

ΡΥΘΜΙΣΤΙΚΗ ΑΡΧΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ ΚΥΠΡΟΥ

ΟΙ ΠΕΡΙ ΡΥΘΜΙΣΗΣ ΤΗΣ ΑΓΟΡΑΣ ΗΛΕΚΤΡΙΣΜΟΥ ΝΟΜΟΙ ΤΟΥ 2003 ΕΩΣ 2012, Ν.122(I)/2003, Ν.239(I)/2004, Ν.143(I)/2005, Ν.173(I)/2006, Ν.92(I)/2008, Ν.211(I)/2012

ΡΥΘΜΙΣΤΙΚΗ ΑΠΟΦΑΣΗ 04/2014

ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟΣ ΔΙΑΧΩΡΙΣΜΟΣ ΤΩΝ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΩΝ ΤΗΣ ΑΗΚ

Η Ρυθμιστική Αρχή Ενέργειας Κύπρου (ΡΑΕΚ), ασκώντας τις εξουσίες που της παρέχουν τα άρθρα 2, 24, 25, 26(1), 31, 32, 34, και 108 των Περί Ρύθμισης της Αγοράς Ηλεκτρισμού Νόμων του 2003 έως 2012 εκδίδει την παρούσα Ρυθμιστική Απόφαση αναφορικά με Λειτουργικό Διαχωρισμό των Δραστηριοτήτων της ΑΗΚ.

Η ΡΑΕΚ λαμβάνοντας υπόψη:

Τις πρόνοιες των ακόλουθων άρθρων των Περί Ρύθμισης της Αγοράς Ηλεκτρισμού Νόμων 2003-2012,

- Το Άρθρο 2, όπου καθορίζεται ο όρος «κάθετα ολοκληρωμένη επιχείρηση» να σημαίνει την επιχείρηση ηλεκτρικής ενέργειας ή τον όμιλο επιχειρήσεων ηλεκτρικής ενέργειας, όπου το ίδιο πρόσωπο ή πρόσωπα δικαιούνται, άμεσα ή έμμεσα, να ασκούν τον έλεγχο και όπου η εν λόγω επιχείρηση ή ο όμιλος επιχειρήσεων ασκούν τουλάχιστον μια από τις δραστηριότητες μεταφοράς ή διανομής και τουλάχιστον μια από τις δραστηριότητες παραγωγής ή προμήθειας ηλεκτρικής ενέργειας.
- Το Άρθρο 24 (1) (α) (β), (δ) και (κβ), όπου στόχος και καθήκον και εξουσία της ΡΑΕΚ είναι να προάγει και διασφαλίζει τον ουσιαστικό ανταγωνισμό στην αγορά ηλεκτρισμού, να προστατεύει τα συμφέροντα των καταναλωτών, να διασφαλίζει ότι οι κάτοχοι αδειών που λειτουργούν αποδοτικά και έχουν την ικανότητα χρηματοδότησης των επιχειρηματικών δραστηριοτήτων για τις οποίες είναι αδειούχοι, και να διασφαλίζει ότι οι πελάτες επωφελούνται μέσω της αποδοτικής λειτουργίας των εθνικών αγορών.
- Το Άρθρο 25(1) (ιζ) και (ιστ), όπου η ΡΑΕΚ έχει δικαίωμα πρόσβασης στους λογαριασμούς των επιχειρήσεων ηλεκτρισμού και καθήκον να διασφαλίζει ότι δεν υπάρχουν διασταυρούμενες επιδοτήσεις μεταξύ των δραστηριοτήτων μεταφοράς, διανομής και προμήθειας.
- Το Άρθρο 25(1) (κ) και (λγ), όπου αφενός προνοείται ότι η ΡΑΕΚ παρακολουθεί το επίπεδο διαφάνειας, συμπεριλαμβανομένων των τιμών, και διασφαλίζει την συμμόρφωση των επιχειρήσεων ηλεκτρικής ενέργειας προς τις υποχρεώσεις

διαφάνειας και αφετέρου ότι εκδίδει δεσμευτικές αποφάσεις για τις επιχειρήσεις ηλεκτρισμού .

- Το Άρθρο 31, όπου προνοείται ότι όλες οι διατιμήσεις και χρεώσεις για υπηρεσίες που προνοούνται από τον Νόμο αντικατοπτρίζουν τα έξοδα παροχής των υπηρεσιών αυτών.
- Το Άρθρο 32, όπου τα πρόσωπα στα οποία έχει χορηγηθεί άδεια θα διασφαλίζουν ότι οι διατιμήσεις ή χρεώσεις που εισπράττουν για τις υπηρεσίες που παρέχουν θα είναι σύμφωνα με την μεθοδολογία που καθορίζει η ΡΑΕΚ, η οποία διασφαλίζει ότι τα πρόσωπα στα οποία έχει χορηγηθεί άδεια δύνανται να ανακτούν όλα τα έξοδα που εύλογα ανακύπτουν από την διεξαγωγή των εργασιών της επιχείρησης τους σε αποδοτική βάση.
- Το Άρθρο 34, όπου απαγορεύεται από οποιοδήποτε πρόσωπο η διεξαγωγή των δραστηριοτήτων της κατασκευής και λειτουργίας ηλεκτροπαραγωγού σταθμού, της προμήθειας ηλεκτρισμού σε επιλέγοντες και μη επιλέγοντες πελάτες, των αρμοδιοτήτων του Διαχειριστή Συστήματος Μεταφοράς, του Διαχειριστή Συστήματος Διανομής, του Ιδιοκτήτη Συστήματος Μεταφοράς και του Ιδιοκτήτη Συστήματος Διανομής, εκτός αν στο πρόσωπο έχει προηγουμένως χορηγηθεί άδεια.
- Την επιφύλαξη του εδαφίου (1) του άρθρου 108, όπου προνοείται ότι οι επιχειρήσεις ηλεκτρισμού υποβάλλουν για έλεγχο και δημοσιεύουν τους ετήσιους λογαριασμούς τους και ότι ο έλεγχος αυτός αφορά ιδίως την τήρηση της υποχρέωσης για αποφυγή διακρίσεων και διασταυρωμένων επιδοτήσεων.
- Το Άρθρο 108 (3), όπου οι ολοκληρωμένες επιχειρήσεις ηλεκτρισμού στο εσωτερικό τους λογιστικό σύστημα τηρούν χωριστούς λογαριασμούς για τις δραστηριότητες παραγωγής, μεταφοράς και διανομής, ως θα είχαν υποχρέωση να πράξουν αν οι εν λόγω δραστηριότητες διεξάγονταν από χωριστές εταιρείες και για το σκοπό αποφυγής διάκρισης, διεπιδότησης και νόθευσης του ανταγωνισμού.
- Το Άρθρο 108 (4), όπου η ΑΗΚ στο εσωτερικό λογιστικό σύστημα της τηρεί χωριστούς λογαριασμούς για κάθε επιχείρηση στην οποία χορηγήθηκε άδεια.
- Το Άρθρο 108 (4), (5), (6) και (7), όπου οι ολοκληρωμένες επιχειρήσεις κατά την ετοιμασία των λογαριασμών τους περιλαμβάνουν ισολογισμό και λογαριασμό κερδών και ζημιών για κάθε δραστηριότητα στην οποία χορηγήθηκε άδεια σε σημειώσεις στους λογαριασμούς τους. Στις σημειώσεις καθορίζουν τους κανόνες για την κατανομή του ενεργητικού, παθητικού, των δαπανών και εσόδων τους, τους οποίους εφαρμόζουν για την κατάρτιση των χωριστών λογαριασμών. Τυχόν τροποποιήσεις των κανόνων εγκρίνονται από την ΡΑΕΚ και αναφέρονται στις σημειώσεις και αιτιολογούνται δεόντως.
- Το Άρθρο 108 (8), όπου προνοείται ότι αναφέρουν στις σημειώσεις των ετήσιων λογαριασμών τους οποιαδήποτε συναλλαγή που γίνεται και το μέγεθος της, που κατά την γνώμη της ΡΑΕΚ, δύναται να έχει εμπορική επιρροή με θυγατρικές επιχειρήσεις ή με συνδεδεμένες επιχειρήσεις ή με επιχειρήσεις που ανήκουν στους ίδιους μετόχους ή είναι υπό τον έλεγχο της ίδιας οντότητας,

και επίσης λαμβάνοντας υπόψη:

- το Προσχέδιο Ρυθμιστικής Απόφασης αναφορικά με Λειτουργικό Διαχωρισμό των Δραστηριοτήτων της ΑΗΚ, το οποίο δημοσιεύτηκε στις 21 Μαρτίου 2014, ημερομηνία κατά την οποία κλήθηκαν οι κάτοχοι Αδειών, αιτητές Αδειών και άλλα ενδιαφερόμενα πρόσωπα να υποβάλουν σχόλια, ενστάσεις ή/και παραστάσεις εντός 30 ημερών από την ημερομηνία δημοσίευσης του Προσχεδίου, και την Απόφαση της ΡΑΕΚ να δώσει παράταση για την υποβολή των σχολίων μέχρι τις 29 Μαΐου 2014,
- τα σχόλια που υποβλήθηκαν από ένα ενδιαφερόμενο πρόσωπο (την ΑΗΚ) κατά τη δημόσια διαβούλευση του πιο πάνω Προσχεδίου, μέσω σχετικής επιστολής ημερομηνίας 29 Μαΐου 2014, τα οποία η ΡΑΕΚ έλαβε σοβαρά υπόψη,
- τις δύο συναντήσεις που έγιναν στα γραφεία της ΡΑΕΚ στις 4 και 10 Ιουλίου 2014 μεταξύ ΡΑΕΚ και ενδιαφερόμενων προσώπων (ΑΗΚ), στην παρουσία των Εξωτερικών Συμβούλων της ΡΑΕΚ, KPMG Limited, για να συζητηθούν οι ενστάσεις του επί του πιο πάνω Προσχεδίου που υποβλήθηκαν μέσω της πιο πάνω επιστολής της ΑΗΚ,
- τα αποτελέσματα της δημόσιας διαβούλευσης τα οποία περιλαμβάνονται στο Παράρτημα 1,

και εκτιμώντας

- Το γεγονός ότι, οποιαδήποτε επιχείρηση ηλεκτρισμού υποχρεούται να προσφέρει τις υπηρεσίες της σε διατιμήσεις ή χρεώσεις που αντικατοπτρίζουν το πραγματικό κόστος με εύλογο κέρδος, πολύ περισσότερο δε, μια κάθετα ολοκληρωμένη επιχείρηση ηλεκτρισμού.
- Το γεγονός ότι, η ΑΗΚ είναι, με την έννοια του Νόμου, ολοκληρωμένη επιχείρηση, ήτοι κάθετα ολοκληρωμένη επιχείρηση αφού δραστηριοποιείται στην Παραγωγή, Μεταφορά, Διανομή και Προμήθεια ηλεκτρικής ενέργειας στην Κύπρο υπό το κράτος των αδειών του άρθρου 34 και παράλληλα και οριζόντια ολοκληρωμένη επιχείρηση αφού ασχολείται και με δραστηριότητες εκτός της ηλεκτρικής ενέργειας.
- Το γεγονός ότι, η ΑΗΚ είναι, στο παρόν στάδιο, εκ των πραγμάτων ουσιαστικά η μεγαλύτερη και η μοναδική ηλεκτροπαραγωγός με συμβατικά καύσιμα επιχείρηση, και παράλληλα είναι ο Ιδιοκτήτης Συστήματος Μεταφοράς (ΙΣΜ) και ο Ιδιοκτήτης Συστήματος Διανομής (ΙΣΔ) και παράλληλα, στο παρόν στάδιο, εκ των πραγμάτων, ουσιαστικά η μεγαλύτερη και η μοναδική επιχείρηση Προμήθειας ηλεκτρικής ενέργειας.
- Το γεγονός ότι, ο Λειτουργικός Διαχωρισμός σε μία ολοκληρωμένη επιχείρηση είναι απαραίτητη αναγκαία προϋπόθεση για την αποτελεσματική εφαρμογή του Λογιστικού Διαχωρισμού των κατά τις άδειες δραστηριοτήτων, που απαιτείται στο Νόμο και επομένως απαραίτητη, αναγκαία προϋπόθεση στη δημιουργία, διατήρηση και εφαρμογή χωριστών λογαριασμών (Separated Regulatory Accounts, SRAs).

- Το γεγονός ότι, οι χωριστοί λογαριασμοί κατά δραστηριότητα σε μία ολοκληρωμένη επιχείρηση και συνεπώς και στην ΑΗΚ αποτελούν τη βάση υπολογισμού των διατιμήσεων ηλεκτρικής ενέργειας με τις οποίες χρεώνονται τόσο οι πελάτες της ΑΗΚ όσο και οι χρήστες του Συστήματος Μεταφοράς ή/και του Συστήματος Διανομής ηλεκτρικής ενέργειας στην Κύπρο.
- Το γεγονός ότι, για να επιτευχθεί ο Λειτουργικός Διαχωρισμός σε μία ολοκληρωμένη επιχείρηση είναι απαραίτητο όπως πρώτα διασφαλιστεί διαχωρισμός των διοικητικών λειτουργιών, διασφαλίζοντας ανεξαρτησία μεταξύ των διαφόρων δραστηριοτήτων όσον αφορά στην διεύθυνση, την οργάνωση και τη λήψη αποφάσεων,

Αποφασίζει ως ακολούθως:

A. Λειτουργικός Διαχωρισμός

Για να καταστεί δυνατή η εφαρμογή των προνοιών των Άρθρων των Περί Ρύθμισης της Αγοράς Ηλεκτρισμού Νόμων του 2003 έως 2012, το Διοικητικό Συμβούλιο της ΑΗΚ καλείται όπως προχωρήσει στην κατάλληλη σύσταση τεσσάρων (4) βασικών και λειτουργικά χωριστών Δραστηριοτήτων / Επιχειρηματικών Μονάδων (EM) ως ακολούθως:

1. EM Παραγωγής
2. EM Προμήθειας
3. EM Μεταφοράς (Ιδιοκτήτης Συστήματος Μεταφοράς)
4. EM Διανομής (Ιδιοκτήτης Συστήματος Διανομής & Διαχειριστής Συστήματος Διανομής)

και ακόμα μίας λειτουργικά χωριστής επιχειρησιακής μονάδας για τις «Άλλες Δραστηριότητες».

Το Διοικητικό Συμβούλιο της ΑΗΚ καλείται να επανεξετάσει την Οργανωτική Δομή της ΑΗΚ και να τη διαμορφώσει με τρόπο που το ίδιο θα κρίνει καλύτερο, ώστε να διευκολύνεται αφενός η λειτουργία του Οργανισμού και αφετέρου να διασφαλίζεται ο Λειτουργικός Διαχωρισμός των τεσσάρων (4) βασικών Δραστηριοτήτων μεταξύ τους αλλά και σε σχέση με τις Άλλες Δραστηριότητες.

Το Διοικητικό Συμβούλιο της ΑΗΚ καλείται όπως υποβάλει στη ΡΑΕΚ για έγκριση εντός τριών (3) μηνών από τη δημοσίευση της παρούσας Ρυθμιστικής Απόφασης, «Πρόγραμμα Συμμόρφωσης», με το οποίο θα αναλύεται ο τρόπος συμμόρφωσης της ΑΗΚ με τις «Κατευθυντήριες Γραμμές Λειτουργικού Διαχωρισμού» που παρουσιάζονται στη συνέχεια. Οι εν λόγω Κατευθυντήριες Γραμμές αποτελούν τη βάση για το Λειτουργικό Διαχωρισμό των δραστηριοτήτων της ΑΗΚ ο οποίος είναι προϋπόθεση και βάση για την ετοιμασία των χωριστών λογαριασμών (ΧΛ) όπως αυτοί περιγράφονται στη Ρυθμιστική Απόφαση Αρ. 03/2014 αναφορικά με Λογιστικό Διαχωρισμό των Δραστηριοτήτων της ΑΗΚ.

Β. Κατευθυντήριες Γραμμές Λειτουργικού Διαχωρισμού

1. Επιχειρηματικές Μονάδες/ Δραστηριότητες

- 1.1 Η ΑΗΚ να εξασφαλίσει τον πλήρη και αποτελεσματικό διαχωρισμό των δραστηριοτήτων, των λειτουργιών και των αποφάσεων των βασικών ΕΜ.

Να δημιουργηθούν λειτουργικά αυτόνομες ΕΜ, στο βαθμό που θα διασφαλίζεται ο λογιστικός διαχωρισμός των δραστηριοτήτων της ΑΗΚ, η ετοιμασία Χωριστών Λογαριασμών και ο ρυθμιστικός έλεγχος από τη ΡΑΕΚ.

Η λήψη αποφάσεων στο επίπεδο Γενικής Διεύθυνσης και Διοικητικού Συμβουλίου της ΑΗΚ, να γίνεται με τρόπο που να διασφαλίζεται πλήρως η ανεξαρτησία των αποφάσεων που αφορούν μία έκαστη των βασικών ΕΜ.

- 1.2 Οι αναλυτικές λειτουργίες των βασικών ΕΜ οι οποίες θα ασκούν τα καθήκοντα του Παραγωγού, Ιδιοκτήτη Συστήματος Μεταφοράς, Ιδιοκτήτη Συστήματος Διανομής, Διαχειριστή Συστήματος Διανομής και Προμηθευτή στα πλαίσια των σχετικών Οδηγιών και της Νομοθεσίας, θα κοινοποιηθούν στην ΡΑΕΚ για έγκριση και τροποποίηση των όρων των Αδειών ανάλογα. Οι εν λόγω αναλυτικές λειτουργίες δύνανται να αναθεωρούνται από καιρού εις καιρό κατόπιν έγκρισης από τη ΡΑΕΚ.

- 1.3 Είναι πολύ σημαντικό να επιτευχθεί διαφανής διαχωρισμός μεταξύ αφενός των αρμοδιοτήτων της ΕΜ Διανομής (Ιδιοκτήτης Συστήματος Διανομής και Διαχειριστής Συστήματος Διανομής) και αφετέρου της ΕΜ Προμήθειας. Ο ρόλος και οι αρμοδιότητες της ΕΜ Διανομής και της ΕΜ Προμήθειας, να διευκρινιστούν πλήρως και λεπτομερώς στο Πρόγραμμα Συμμόρφωσης που θα ετοιμαστεί από την ΑΗΚ για κάθε μία ΕΜ για να αποφεύγονται οι όποιες τυχόν αλληλοκαλύψεις (overlaps). Το Πρόγραμμα Συμμόρφωσης να ακολουθείται πιστά και με συνέπεια σε όλο τον Οργανισμό και ιδιαίτερα στο επίπεδο των Περιφερειακών Γραφείων και των Κέντρων Εξυπηρέτησης Πελατών της ΑΗΚ.

- 1.4 Να δημιουργηθεί ξεχωριστό τμήμα Διαχειριστή Συστήματος Διανομής (ΔΣΔ) εντός της ΕΜ Διανομής, του οποίου τα καθήκοντα και οι υποχρεώσεις του καθορίζονται από τις σχετικές πρόνοιες των άρθρων 52 έως 56 των Περί Ρύθμισης της Αγοράς Ηλεκτρισμού Νόμων του 2003 έως 2012. Για σκοπούς Λειτουργικού Διαχωρισμού, η ΕΜ της Διανομής να περιλαμβάνει τον Ιδιοκτήτη Συστήματος Διανομής και το Διαχειριστή Συστήματος Διανομής. Για σκοπούς Λογιστικού Διαχωρισμού (Ρυθμιστική Απόφαση Αρ. 03/2014) η εν λόγω ΕΜ διαχωρίζεται σε δύο δραστηριότητες (Ιδιοκτήτης Συστήματος Διανομής και Διαχειριστής Συστήματος Διανομής) και τηρούνται ξεχωριστοί εσωτερικοί λογαριασμοί, το σύνολο των οποίων θα αποτελεί τους λογαριασμούς της ΕΜ Διανομής.

- 1.5 Εντός της ΕΜ Διανομής και υπό την ευθύνη του ΔΣΔ, να δημιουργηθεί ένα πλήρως περιχαρακωμένο και λειτουργικά ανεξάρτητο (ring-fenced) τμήμα, που θα ονομαστεί «Τμήμα Εγγραφής Μετρητών και Καταγραφής Μετρήσεων», το οποίο θα εξυπηρετεί χωρίς διακρίσεις όλους του Προμηθευτές. Το τμήμα αυτό θα έχει τις ακόλουθες αρμοδιότητες:
- Εγγραφή και καταχώρηση όλων των μετρητών σε ειδικό μητρώο μετρητών.
 - Καταγραφή των μετρήσεων όλων των καταναλωτών και ενημέρωση των Προμηθευτών για τις μετρήσεις των καταναλωτών τους.
 - Διαχείριση της διαδικασίας αλλαγής Προμηθευτή.
- 1.6 Όσον αφορά την επιχειρησιακή μονάδα Άλλων Δραστηριοτήτων, αυτή θα περιλαμβάνει όλες τις μη-ρυθμιζόμενες δραστηριότητες της ΑΗΚ, ήτοι:
- Επιθεωρήσεις ηλεκτρολογικών εγκαταστάσεων
 - Μονάδα Αφαλάτωσης
 - Συντήρηση Οδικού Φωτισμού
 - MRTC
 - Μελέτη, Προμήθεια και Εγκατάσταση Φωτοβολταϊκών Συστημάτων για τρίτους
 - Τηλεπικοινωνιακές υπηρεσίες για τρίτους
 - Άλλες εργολαβίες, π.χ. τοποθέτηση καλωδίων για τρίτους ή συντήρηση εγκαταστάσεων τρίτων
 - Άλλες μη-ρυθμιζόμενες δραστηριότητες

Το Διοικητικό Συμβούλιο της ΑΗΚ καλείται όπως εξετάσει το ενδεχόμενο να δημιουργήσει μία ή περισσότερες κατά την κρίση του χωριστές νομικές οντότητες ή επιχειρηματικές δραστηριότητες, οι οποίες θα εκτελούν ή/και θα αναλάβουν ξεχωριστά αυτές τις υπηρεσίες και όλες μαζί είτε ως χωριστές νομικές οντότητες είτε ως επιχειρηματικές δραστηριότητες θα υπάγονται στην Επιχειρησιακή Μονάδα «Άλλων Δραστηριοτήτων».

Σε κάθε περίπτωση οι δραστηριότητες αυτές θα πρέπει να διαχωρίζονται λειτουργικά από τις βασικές δραστηριότητες της ΑΗΚ κατά τρόπο ξεκάθαρο και η κοστολόγηση να γίνεται ξεχωριστά για κάθε μία από τις υπηρεσίες αυτές κατά τρόπο δίκαιο και διαφανή. Η παραχώρηση υπηρεσιών από και προς τις «Άλλες Δραστηριότητες» θα γίνεται μέσω Συμφωνιών Παροχής Υπηρεσιών (SLAs).

- 1.7 Στα περιφερειακά γραφεία, οι διάφορες δραστηριότητες θα πρέπει να κατανεμηθούν στις βασικές ΕΜ Μεταφοράς, Διανομής και Προμήθειας. Περαιτέρω, για τις δραστηριότητες της ΕΜ Διανομής αυτές θα πρέπει να κατανεμηθούν στις δραστηριότητες Ιδιοκτήτη Συστήματος Διανομής και Διαχειριστή Συστήματος Διανομής. Εξυπακούεται ότι κάθε ΕΜ ή τμήμα

αυτής (στην περίπτωση της ΕΜ Διανομής) θα μπορεί να χρησιμοποιήσει τις υπηρεσίες μιας άλλης ΕΜ ή τμήματος αυτής μέσω Συμφωνιών Παροχής Υπηρεσιών (SLAs). Ενδεικτικά, οι δραστηριότητες στα περιφερειακά γραφεία, με βάση τη σημερινή κατάσταση πραγμάτων, θα μπορούσαν να κατανεμηθούν ως εξής:

Κατασκευή, Συντήρηση και Επιδιόρθωση Βλαβών Συστήματος Μεταφοράς	ΕΜ Μεταφοράς (ΙΣΜ)
Κατασκευή, Συντήρηση και Επιδιόρθωση Βλαβών Συστήματος Διανομής	ΕΜ Διανομής (ΙΣΔ)
Μελέτες, όροι και Διασφάλιση Συγκαταθέσεων για συνδέσεις στη Μέση και Χαμηλή Τάση	ΕΜ Διανομής (ΔΣΔ)
Λειτουργία Συστήματος Διανομής	ΕΜ Διανομής (ΔΣΔ)
Εγγραφή Μετρητών και Καταγραφή Μετρήσεων εξυπηρετώντας όλους τους Προμηθευτές	ΕΜ Διανομής (ΔΣΔ)
Σύναψη εμπορικών συμβάσεων με τελικούς καταναλωτές της ΑΗΚ	ΕΜ Προμήθειας
Εξυπηρέτηση τελικών καταναλωτών της ΑΗΚ	ΕΜ Προμήθειας
Σημείο επαφής με τελικούς καταναλωτές της ΑΗΚ	ΕΜ Προμήθειας

Το Διοικητικό Συμβούλιο της ΑΗΚ καλείται όπως καταρτίσει αναλυτικό κατάλογο με την κατανομή των δραστηριοτήτων αυτών και τον υποβάλει στη ΡΑΕΚ για έγκριση.

2. Συμφωνίες Παροχής Υπηρεσιών (Service Level Agreements, SLAs)

Πόροι και υπηρεσίες που παρέχονται στις ΕΜ από τμήματα κοινών υπηρεσιών (π.χ. οικονομικές υπηρεσίες, υπηρεσίες πληροφορικής, υπηρεσίες ανθρώπινου δυναμικού κλπ.) ή και πόροι και υπηρεσίες που παρέχονται από μια ΕΜ σε μια άλλη (π.χ. εργασίες συντήρησης από την ΕΜ Παραγωγής στην ΕΜ Μεταφοράς) θα πρέπει να περιοριστούν και να υπόκεινται σε όρους και κανόνες, ούτως ώστε να αποκλείονται διεπιδοτήσεις ή/και νόθευση του ανταγωνισμού.

Στόχος είναι όταν παρουσιάζεται η ανάγκη προσφοράς τέτοιων υπηρεσιών, η προσφορά αυτή να παρέχεται κάτω από συνθήκες αγοράς για επίτευξη της καλύτερης δυνατής αποδοτικότητας (η κάθε ΕΜ να είναι ελεύθερη να ζητήσει τις υπηρεσίες από την ελεύθερη αγορά εάν μπορεί να διασφαλίσει τις ίδιες υπηρεσίες με πλέον ευνοϊκούς όρους), και μέσα από μια συμβατική διευθέτηση (Συμφωνίες Παροχής Υπηρεσιών, Service Level Agreements- SLAs) μεταξύ της ΕΜ που λαμβάνει και του τμήματος ή της ΕΜ που παρέχει τις υπηρεσίες αυτές. Συνάγεται ότι θα εφαρμόζονται διαφανείς κανόνες για την κατανομή του χρόνου του προσωπικού, μέσω του συστήματος Χρονοχρέωσης, για λογική και δίκαιη χρέωση των προσφερόμενων υπηρεσιών.

3. Πρόγραμμα Συμμόρφωσης και Κώδικας Δεοντολογίας

- 3.1 Το Διοικητικό Συμβούλιο της ΑΗΚ καλείται όπως καταρτίσει και υποβάλει στη ΡΑΕΚ για έγκριση, για κάθε μία ΕΜ ξεχωριστά, «Πρόγραμμα Συμμόρφωσης» το οποίο να καθορίζει:
- (α) μέτρα που να εξασφαλίζουν ότι η ΕΜ συμμορφώνεται με τους παραπάνω όρους,
 - (β) μέτρα που να εξασφαλίζουν ότι η ΕΜ συμμορφώνεται με τους όρους για αποφυγή «δυσμενούς διάκρισης», όπως απαιτείται από τη Νομοθεσία.
 - (γ) τις υποχρεώσεις της Διεύθυνσης και των εργαζομένων της ΕΜ που απαιτούνται για αποφυγή «δυσμενούς διάκρισης»,
- 3.2 Η κάθε ΕΜ να εφαρμόζει και να συμμορφώνεται με το «Πρόγραμμα Συμμόρφωσης» και να εξασφαλίζει, εφόσον είναι εύλογα εφικτό, ότι η Διοίκηση και οι εργαζόμενοι της ΕΜ τηρούν τις απαιτήσεις του Προγράμματος.
- 3.3 Η κάθε ΕΜ να διορίσει Λειτουργό Συμμόρφωσης ο οποίος να είναι υπεύθυνος, μεταξύ άλλων, για την παρακολούθηση και εφαρμογή του Προγράμματος Συμμόρφωσης. Ο Λειτουργός Συμμόρφωσης να δίνει αναφορά στη Διεύθυνση της ΕΜ για θέματα συμμόρφωσης.
- 3.4 Οι Λειτουργοί Συμμόρφωσης να υποβάλλουν εξαμηνιαία Έκθεση Συμμόρφωσης στη ΡΑΕΚ, σχετικά με την αποτελεσματικότητα των πρακτικών, διαδικασιών και συστημάτων που εφαρμόζονται από τις ρυθμιζόμενες ΕΜ στο πλαίσιο του Προγράμματος Συμμόρφωσης. Οι Εκθέσεις δύναται να δημοσιεύονται από τη ΡΑΕΚ.
- 3.5 Η κάθε ΕΜ να ετοιμάσει κώδικα δεοντολογίας, που θα εγκριθεί από τη ΡΑΕΚ, ο οποίος θα εφαρμόζεται από τη Διεύθυνση και κάθε υπάλληλο της ΕΜ.
- 3.6 Η κάθε ΕΜ να λαμβάνει όλα τα μέτρα που απαιτούνται, που θα εξασφαλίζουν τη συμμόρφωσή της με τον κώδικα δεοντολογίας.

Γ. Λειτουργικός Διαχωρισμός και Κοστολογικό Σύστημα της ΑΗΚ

Ο Λειτουργικός Διαχωρισμός της ΑΗΚ να αντικατοπτρίζεται στο κοστολογικό της σύστημα και τυχόν κοινές (διοικητικές κλπ) δαπάνες να κατανέμονται χρησιμοποιώντας μια λογική, δίκαιη και διαφανή βάση. Ο βαθμός αξιοπιστίας της μεθοδολογίας που θα ακολουθηθεί στο κοστολογικό σύστημα θα είναι αντικείμενο του ετήσιου ελέγχου του κοστολογικού συστήματος και των χωριστών λογαριασμών της ΑΗΚ από ανεξάρτητους εξωτερικούς ελεγκτές.

Δ. Εφαρμογή

Η Ρυθμιστική Απόφαση εφαρμόζεται από την ημερομηνία δημοσίευσης της στην Επίσημη Εφημερίδα της Δημοκρατίας.

Το Διοικητικό Συμβούλιο της ΑΗΚ καλείται όπως υποβάλει στη ΡΑΕΚ εντός τριών μηνών από την ημερομηνία δημοσίευσης της παρούσας Ρυθμιστικής Απόφασης αναλυτικό Πρόγραμμα Συμμόρφωσης και εφαρμογής των προνοιών της παρούσας Ρυθμιστικής Απόφασης με στόχο την ολοκλήρωση της εφαρμογής το συντομότερο δυνατό και εν πάση περιπτώσει όχι αργότερα από το τέλος Μαρτίου 2015.

Το Πρόγραμμα Συμμόρφωσης θα πρέπει να είναι αναλυτικό και να εξελίσσεται με στάδια και συγκεκριμένους ενδιάμεσους στόχους (milestones). Πολλές από τις πρόνοιες της Ρυθμιστικής Απόφασης θα πρέπει να έχουν άμεση εφαρμογή και άλλες πριν από το Μάρτιο 2015. Ο Μάρτιος 2015 είναι ο στόχος για εφαρμογή εκείνων των προνοιών που δικαιολογημένα και τεκμηριωμένα χρειάζονται το χρόνο αυτό.

Λευκωσία, 21 Ιουλίου 2014

Παράρτημα 1

**Αποτελέσματα Δημόσιας Διαβούλευσης επί του Προσχεδίου Ρυθμιστικής
Απόφασης αναφορικά με Λειτουργικό Διαχωρισμό των Δραστηριοτήτων της
ΑΗΚ**

Στη Δημόσια Διαβούλευση συμμετείχε ένας (1) μόνο ενδιαφερόμενος ως εξής:

- ΑΗΚ

Ο συμμετέχων δεν υπέβαλε στοιχεία υπό όρους εμπιστευτικότητας ούτε ζήτησε να μη δημοσιοποιηθούν τα στοιχεία της ταυτότητάς του.

Η ΡΑΕΚ ευχαριστεί τον συμμετέχοντα που έλαβε μέρος στη Δημόσια Διαβούλευση.

Επιπρόσθετα από τις δύο συναντήσεις που έγιναν στα γραφεία της ΡΑΕΚ στις 4 και 10 Ιουλίου 2014 για να συζητηθούν οι ενστάσεις της ΑΗΚ επί του πιο πάνω Προσχεδίου, η ΡΑΕΚ θεωρεί σκόπιμο να σχολιάσει τις απόψεις που εκφράσθηκαν από το συμμετέχοντα μέσω της επιστολής του, παρουσιάζοντας παράλληλα το σκεπτικό της τελικής Απόφασης.

Πιο κάτω παρουσιάζονται οι απόψεις της ΡΑΕΚ επί των συγκεκριμένων θεμάτων που αναδείχθηκαν από τη Δημόσια Διαβούλευση.

Περιεχόμενο προσχεδίου ρυθμιστικής απόφασης αναφορικά με λειτουργικό διαχωρισμό των δραστηριοτήτων της ΑΗΚ	Θέσεις ΑΗΚ επί του προσχεδίου ρυθμιστικής απόφασης αναφορικά με λειτουργικό διαχωρισμό των δραστηριοτήτων της ΑΗΚ	Σχόλια ΡΑΕΚ για θέσεις ΑΗΚ
<p>Η Ρυθμιστική Αρχή Ενέργειας Κύπρου (ΡΑΕΚ), ασκώντας τις εξουσίες.... και εκτιμώντας....</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Το γεγονός ότι, οποιαδήποτε επιχείρηση ηλεκτρισμού υποχρεούται να προσφέρει τις υπηρεσίες της σε διατιμήσεις ή χρεώσεις που αντικατοπτρίζουν το πραγματικό κόστος με εύλογο κέρδος, πολύ περισσότερο δε, μια κάθετα ολοκληρωμένη επιχείρηση ηλεκτρισμού. 2. Το γεγονός ότι, η ΑΗΚ είναι, με την έννοια του Νόμου, κάθετα ολοκληρωμένη επιχείρηση (ΚΟΕ), που δραστηριοποιείται στην Παραγωγή, Μεταφορά, Διανομή και Προμήθεια ηλεκτρικής ενέργειας στην Κύπρο υπό το κράτος των αδειών του άρθρου 34. 3. Το γεγονός ότι, η ΑΗΚ είναι, στο παρόν στάδιο, εκ των πραγμάτων ουσιαστικά η μεγαλύτερη και η μοναδική ηλεκτροπαραγωγός με συμβατικά καύσιμα επιχείρηση, και παράλληλα είναι ο Ιδιοκτήτης Συστήματος Μεταφοράς (ΙΣΜ) και ο Ιδιοκτήτης Συστήματος Διανομής (ΙΣΔ) και παράλληλα, στο παρόν στάδιο, εκ των πραγμάτων, ουσιαστικά η μεγαλύτερη και η μοναδική επιχείρηση Προμήθειας ηλεκτρικής ενέργειας. 4. Το γεγονός ότι, ο Λειτουργικός Διαχωρισμός σε μία ΚΟΕ είναι απαραίτητη αναγκασία προϋπόθεση για την αποτελεσματική εφαρμογή του Λογιστικού Διαχωρισμού των κατά τις άδειες δραστηριοτήτων, που απαιτείται στο Νόμο και επομένως, απαραίτητη, αναγκασία προϋπόθεση στη δημιουργία, διατήρηση και εφαρμογή Χωριστών λογαριασμών (Segregated Regulatory Accounts, SRAs). 5. Το γεγονός ότι, οι χωριστοί λογαριασμοί κατά δραστηριότητα σε μία ΚΟΕ και συνεπώς και στην ΑΗΚ, αποτελούν τη βάση υπολογισμού των διατιμήσεων ηλεκτρικής ενέργειας με τις οποίες χρεώνονται, τόσο οι πελάτες της ΑΗΚ, όσο και οι χρήστες του Συστήματος Μεταφοράς ή/και του Συστήματος Διανομής ηλεκτρικής ενέργειας στην Κύπρο. 6. Το γεγονός ότι, για να επιτευχθεί ο Λειτουργικός Διαχωρισμός σε μία ΚΟΕ είναι απαραίτητο όπως πρώτα διασφαλιστεί διαχωρισμός των διοικητικών λειτουργιών, διασφαλίζοντας ανεξαρτησία μεταξύ των διαφόρων δραστηριοτήτων, όσον αφορά στη διεύθυνση, την οργάνωση και τη λήψη αποφάσεων, Αποφασίζει ως ακολούθως: 	<p>Η ΑΗΚ θα συνεχίσει να λειτουργεί ως Κάθετα Ολοκληρωμένη Επιχείρηση (ΚΟΕ), με τον απαραίτητο και αποτελεσματικό Λειτουργικό Διαχωρισμό και με διατήρηση του Επιτελικού Κέντρου Διοίκησης, αξιολογώντας τις παρεχόμενες ενέργειες, μέσα στα δεδομένα μιας μικρής και απομονωμένης αγοράς, όπως είναι η Κύπρος.</p> <p>Ο αποτελεσματικός Λειτουργικός Διαχωρισμός των Δραστηριοτήτων της ΑΗΚ προωθείται εσωτερικά από την ΑΗΚ εδώ και αρκετό καιρό, μέσω του Εξορθολογισμού της Οργανικής Δομής, με στόχο τη βελτίωση της λειτουργικότητας, της ευελιξίας και της διαδικασίας λήψης αποφάσεων των διαφόρων Δραστηριοτήτων, αλλά και του Οργανισμού στο σύνολό του, στα πλαίσια των προνοιών της σχετικής νομοθεσίας.</p> <p>Αναγνωρίζεται ότι ο Λειτουργικός Διαχωρισμός υποβοηθά και καθορίζει την έκταση του Λογιστικού Διαχωρισμού.</p> <p>Απώτερος στόχος των όποιων αποφάσεων θα πρέπει να είναι η διασφάλιση της εύρυθμης λειτουργίας της αγοράς σε συνθήκες διαφάνειας, αμεροληψίας και αντικειμενικότητας. Συγχρόνως, το ίδιο πλαίσιο, θα πρέπει να επιτυγχάνει το χαμηλότερο δυνατό κόστος προς όφελος του τελικού καταναλωτή και την αποδοτικότερη λειτουργία της καθετοποιημένης επιχείρησης με τη χρήση κατάλληλων κανόνων εταιρικής διακυβέρνησης. Προς αυτή την κατεύθυνση, στόχος είναι να δημιουργηθεί ένα μοντέλο το οποίο θα ανταποκρίνεται στις ανάγκες της Κυπριακής αγοράς, δεδομένων των χαρακτηριστικών της. Κυρίως, να λαμβάνει υπόψη εγγενείς περιορισμούς (διαθέσιμους πόρους), ώστε η λειτουργική ανασύζηση να πραγματοποιηθεί σε ένα βραβείο χρόνου με στόχο την ομαλή μετάβαση.</p>	<p>Κύριος στόχος της ΡΑΕΚ είναι όπως διασφαλίζεται η αποδοτική και εύρυθμη λειτουργία της ΑΗΚ με πλήρη διαφάνεια όσον αφορά τα λειτουργικά έξοδα κάθε μιας από τις ρυθμιζόμενες δραστηριότητες της ως εάν οι δραστηριότητες αυτές διεξάγονταν από χωριστές εταιρείες σύμφωνα με το Νόμο 122(Ι)/2003 έως 2012, Άρθρο 108(3). Η Οργανωτική δομή και η εύρυθμη λειτουργία της ΑΗΚ αποτελούν ευθύνη της Διοίκησης του Οργανισμού.</p>

Περιεχόμενο προσχεδίου ρυθμιστικής απόφασης αναφορικά με λειτουργικό διαχωρισμό των δραστηριοτήτων της ΑΗΚ	Θέσεις ΑΗΚ επί του προσχεδίου ρυθμιστικής απόφασης αναφορικά με λειτουργικό διαχωρισμό των δραστηριοτήτων της ΑΗΚ	Σχόλια ΡΑΕΚ για θέσεις ΑΗΚ
<p>A. Λειτουργικός Διαχωρισμός</p> <p>Για να καταστεί δυνατή η εφαρμογή των προνοιών των Αρθρων των Περὶ Ρυθμίσεως τῆς Ἀγορᾶς Ηλεκτρισμοῦ Νόμων τοῦ 2003 ἕως 2012, τὸ Διοικητικὸ Συμβούλιο τῆς ΑΗΚ καλεῖται ὅπως προχωρήσει στὴν κατάλληλη σύσταση τεσσάρων (4) βασικῶν καὶ λειτουργικῶν χωριστῶν Δραστηριοτήτων/Επιχειρηματικῶν Μονάδων (EM) ὡς ἀκολούθως:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. EM Παραγωγῆς 2. EM Προμήθειας 3. EM Μεταφοράς (ἰδιοκτῆτης Συστήματος Μεταφοράς) 4. EM Διανομῆς (ἰδιοκτῆτης Συστήματος Διανομῆς & Διαχειριστῆς Συστήματος Διανομῆς) <p>καὶ ἀκόμα μίας λειτουργικῆς χωριστῆς μονάδας γιὰ τὶς «Ἄλλες Δραστηριότητες».</p> <p>Τὸ Διοικητικὸ Συμβούλιο τῆς ΑΗΚ καλεῖται νὰ ἐπιανεξετάσει τὴν Ὄργανωτικὴ Δομὴ τῆς ΑΗΚ καὶ νὰ τὴ διαμορφώσει μὲ τρόπο ποὺ τὸ ἴδιο θὰ κρίνει καλύτερο, ὥστε νὰ διευκολυνεῖται ἀφενὸς ἡ λειτουργία τοῦ Ὄργανισμοῦ καὶ αφετέρου νὰ διασφαλιστεῖ ὁ Λειτουργικὸς Διαχωρισμὸς τῶν τεσσάρων (4) βασικῶν Δραστηριοτήτων μεταξύ τους, ἀλλὰ καὶ σὲ σχέση μὲ τὶς Ἄλλες Δραστηριότητες.</p>	<p>Με βάση την Εγκριμένη Ὄργανωτικὴ Δομὴ τῆς ΑΗΚ, ἔχουν συσταθεῖ καὶ λειτουργοῦν:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Επιχειρησιακὴ Μονάδα Παραγωγῆς. 2. Επιχειρησιακὴ Μονάδα Δικτύων (μὲ ξεχωριστὲς διευθύνσεις γιὰ τὴ Μεταφορὰ καὶ Διανομὴ). 3. Διεύθυνση Προμήθειας <p>ἐνὺν παράλληλα λειτουργεῖ Ἐπιτελικὸ Κέντρο ἀποτελούμενο ἀπὸ τὴ Γενικὴ Διεύθυνση, τὴν Ἐπιτελικὴ Μονάδα Οἰκονομικῶν καὶ διάφορες Ὑποστηρικτικὲς Διευθύνσεις (Γραφοφορικὴ, Ανθρώπινο Δυναμικὸ, Νομικὲς Ὑπηρεσίες κλπ).</p> <p>Θέση τῆς ΑΗΚ εἶναι ὅτι ἡ πῶν Ὄργανικὴ Δομὴ, σὲ συνδυασμὸ μὲ τὶς ὑπόλοιπες ἀποφῆς ποὺ καταθέτει ἡ ΑΗΚ γιὰ τὸ Λειτουργικὸ Διαχωρισμὸ, συνάδει μὲ τὶς ἀπαιτήσεις τῆς νομοθεσίας, ἀλλὰ καὶ τῆς ΡΑΕΚ, μὲ μίαν διαφοροποίηση ὡς πρὸς τὴ λειτουργία ξεχωριστῶν EM Μεταφοράς καὶ Διανομῆς.</p> <p>Ἐπιπρόσθετα στὸ παρὸν στάδιο δὲν γίνεται εἰσήγηση γιὰ δημιουργία νέας EM ὅπως ἀναφέρεται καὶ στὸ σημείο 1.6.</p> <p>Λειτουργία ξεχωριστῶν EM Μεταφοράς καὶ Διανομῆς</p> <p>Θέση τῆς ΑΗΚ εἶναι ὅτι ὁ τεμαχισμὸς τῆς EM Δικτύων σὲ 2 αὐτόνομες Μονάδες, δηλαδὴ στὴν EM Μεταφοράς καὶ EM Διανομῆς, δὲν προσθέτει ἀξία κι ἀντίθετα θὰ δυσχεράνει τὴν ἀποδοτικὴ τῆς λειτουργία.</p> <p>Ὡς ἐκ τούτου, εἰσηγοῦμαστε οἱ δραστηριότητες τῆς μεταφοράς καὶ τῆς διανομῆς νὰ παραμείνουν ὡς μία EM. Ἡ πρόταση αὐτὴ εἶναι πλήρως ἐναρμονισμένη μὲ τὴν Ἐυρωπαϊκὴ Ὄδηγία ὡς ἀκολούθως:</p> <p>Ἡ Ἐυρωπαϊκὴ Ὄδηγία 2009/72/ΕΚ ἐπιτάσσει τὸ διαχωρισμὸ τῶν δικτύων (μεταφορὰ, διανομὴ) ἀπὸ τὶς ἀνταγωνιστικὲς δραστηριότητες (παραγωγή καὶ προμήθεια). Ἡ ἴδια Ἐυρωπαϊκὴ Ὄδηγία δίνει τὴ δυνατότητα σὲ μικρὲς ἢ ἀπομονωμένους ἀγορᾶς, ὅπου δημιουργεῖται δυσανάλογο οἰκονομικὸ καὶ διοικητικὸ βᾶρος καὶ ἐπιτρέπεται μὲ βάση τὸ Ἄρθρο 44 (ονομαστικὴ παρέκκλιση γιὰ τὴν Κύπρου ὡς μικρὸ ἀπομονωμένο σύστημα) καὶ τὰ Ἄρθρα 26 καὶ 29, τὴ λειτουργία συνδυασμένου συστήματος Μεταφοράς καὶ Διανομῆς, ὑπὸ τὸν ὅρο ὅτι ἐφαρμόζεται λειτουργικὸς διαχωρισμὸς μεταξύ τοῦ ἐνοποιημένου δικτύου M/D ἀπὸ τὴ μία καὶ τῶν δραστηριοτήτων Παραγωγῆς καὶ Προμήθειας ἀπὸ τὴν ἄλλη.</p>	<p>Κύριος στόχος τῆς ΡΑΕΚ εἶναι ὅπως διασφαλιστεῖ ἡ ἀποδοτικὴ καὶ εὐρυθμὴ λειτουργία τῆς ΑΗΚ μὲ πλήρη διαφάνεια ὅσον ἀφορᾶ τὰ λειτουργικὰ ἔξοδα κάθε μίας ἀπὸ τὶς ρυθμιζόμενες δραστηριότητες τῆς ὡς ἐάν οἱ δραστηριότητες αὐτὲς διεξάγονταν ἀπὸ χωριστὲς εταίρειες σύμφωνα μὲ τὸ Νόμο 122(Ι)/2003 ἕως 2012, Ἄρθρο 108(3). Ἡ Ὄργανωτικὴ δομὴ καὶ ἡ εὐρυθμὴ λειτουργία τῆς ΑΗΚ ἀποτελοῦν εὐθύνη τῆς Διοικήσεως τοῦ Ὄργανισμοῦ.</p> <p>Δέστε σχόλια ΡΑΕΚ στὸ σημείο 1.6.</p> <p>Ἡ ΡΑΕΚ παραπέμπει στὴ Δεύτερη καὶ Τρίτη Ἐυρωπαϊκὴ Ὄδηγία (2003/54/ΕΚ & 2009/72/ΕΚ), καθὼς καὶ στὶς Ἐρμηνευτικὲς Σημειώσεις τῆς ἐν λόγω Ὄδηγίας μὲ τίτλο: «Τὸ Καθεστὼς Διαχωρισμοῦ» ποὺ ἔχουν ἐκδοθεῖ ἀπὸ τὴν Ἐυρωπαϊκὴ Ἐπιτροπὴ (ἡμερ. 22 ἰαν. 2010 καὶ 16 ἰαν. 2004) καὶ ἐπεξηγοῦν ἐπ' ἀκριβῶς τὸν τρόπο καὶ τὴ μορφή διαχωρισμοῦ τῶν διαφόρων δραστηριοτήτων.</p> <p>Ἡ ὀνομαστικὴ παρέκκλιση στὴν ὅποια κάνει ἀναφορὰ ἡ Τρίτη Ὄδηγία (καὶ στὴν ὅποια ἀναφέρεται ἡ ΑΗΚ) ἀφορᾶ τὸν νομικὸ καὶ τὸν ἰδιοκτησιακὸ διαχωρισμὸ (legal and ownership unbundling) καὶ ὄχι τὸν λειτουργικὸ καὶ λογιστικὸ διαχωρισμὸ (functional and accounting unbundling).</p>

Περιεχόμενο προσχεδίου ρυθμιστικής απόφασης αναφορικά με λειτουργικό διαχωρισμό των δραστηριοτήτων της ΑΗΚ	Θέσεις ΑΗΚ επί του προσχεδίου ρυθμιστικής απόφασης αναφορικά με λειτουργικό διαχωρισμό των δραστηριοτήτων της ΑΗΚ	Σχόλια ΡΑΕΚ για θέσεις ΑΗΚ
<p>Το Διοικητικό Συμβούλιο της ΑΗΚ καλείται όπως υποβάλει στη ΡΑΕΚ για έγκριση εντός δύο μηνών από τη δημοσίευσή της Ρυθμιστικής Απόφασης, που θα απορρέει από το παρόν Προσχέδιο Ρυθμιστικής Απόφασης: «Πρόγραμμα Συμμόρφωσης», με το οποίο θα αναλύεται ο τρόπος συμμόρφωσης της ΑΗΚ με τις πιο κάτω «Κατευθυντήριες Γραμμές Λειτουργικού Διαχωρισμού». Οι εν λόγω Κατευθυντήριες Γραμμές αποτελούν τη βάση για το Λειτουργικό Διαχωρισμό των δραστηριοτήτων της ΑΗΚ ο οποίος είναι προϋπόθεση και βάση για την ετοιμασία των χωριστών λογαριασμών (ΧΛ) όπως αυτοί περιγράφονται στη Ρυθμιστική Απόφαση ημερομηνίας .../.../2014 για το Λογιστικό Διαχωρισμό των Δραστηριοτήτων της ΑΗΚ.</p>	<p>Τα μεγέθη της Κύπρου δεν ευνοούν πολυδάπανες λύσεις που δεν προσθέτουν αξία. Γι' αυτό η λειτουργία εντός της ΑΗΚ, ΕΜ Δικτύων με ευθύνη Ιδιοκτήτη Δικτύου Μεταφοράς και Ιδιοκτήτη / Διαχειριστή δικτύου Διανομής, θα προσφέρει αξιοποίηση των μεγάλων συνενργειών που προκύπτουν προς όφελος του καταναλωτή, με αυξημένη αποτελεσματικότητα και παραγωγικότητα. Ο διαχωρισμός των δραστηριοτήτων των Δικτύων σε Μεταφορά και Διανομή σε επίπεδο ΕΜ, θα οδηγήσει σε απώλεια συνενργειών. Λαμβάνοντας δε υπόψη και το μέγεθος της χώρας και της αγοράς, θα επιφέρει δυσλειτουργικότητα και αύξηση λειτουργικού κόστους. Αναγνωρίζεται η ανάγκη για λογιστικό διαχωρισμό και μπορούν να καθοριστούν, μετά από σχετική έγκριση της ΡΑΕΚ, δίκαιοι και διαφανείς κανόνες κατανομής/επιμερισμού κοινών στοιχείων ενεργητικού/παθητικού και εσόδων/εξόδων.</p> <p>Η εμπειρία καταδεικνύει ότι ο διαχωρισμός των δραστηριοτήτων πραγματοποιείται, λαμβάνοντας υπόψη τις ιδιαιτερότητες κάθε χώρας (μέγεθος, ωριμότητα αγοράς, γεωγραφία, διασύνδεση ή απομόνωση δικτύου κλπ). Κάνοντας αναφορά στο Ιρλανδικό μοντέλο, διαπιστώνεται ότι η διαχείριση και η ιδιοκτησία του δικτύου διανομής και η ιδιοκτησία του δικτύου μεταφοράς, διατηρούνται ενιαία. Το ίδιο επικρατεί και στη Β. Ιρλανδία. Η Ιρλανδία είναι περίπου 4 φορές πιο μεγάλη από την Κύπρο, ενώ η Β. Ιρλανδία είναι ελαφρώς μικρότερη.</p>	<p>Η ΡΑΕΚ θεωρεί ότι η διαπίστωση σχετικά με την Ιρλανδία δεν είναι ορθή. Στη περίπτωση της Δημοκρατίας της Ιρλανδίας, ισχύουν τα ακόλουθα:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Παραγωγή – ανταγωνιστική (ESB Power Generation και άλλοι οργανισμοί) • Μεταφορά: <ul style="list-style-type: none"> • Ιδιοκτήτης (TAO): ESB Networks (πλήρως περιχαρακωμένη και λειτουργικά διαχωρισμένη Επιχειρηματική Μονάδα του ESB Group) • Διαχειριστής (TSO): Eirgrid (νομικά και ιδιοκτησιακά διαχωρισμένος οργανισμός) • Διανομή: <ul style="list-style-type: none"> • Ιδιοκτήτης (DAO): ESB Networks (πλήρως περιχαρακωμένη και λειτουργικά διαχωρισμένη Επιχειρηματική Μονάδα του ESB Group) • Διαχειριστής (DSO): ESB Networks Ltd (νομικά διαχωρισμένος οργανισμός από την ESB). Η ESB Networks Ltd δεν έχει στην ιδιοκτησία της οποιαδήποτε περιουσιακά στοιχεία είτε του δικτύου Μεταφοράς, είτε του δικτύου Διανομής. Η ESB Networks Ltd έχει την ευθύνη της διεύθυνσης/ διαχείρισης των παγίων της Μεταφοράς και της Διανομής, εκ μέρους της ESB Networks (Επιχειρηματική Μονάδα) στην οποία και ανήκουν τα πάγια αυτά. • Προμήθεια – ανταγωνιστική (ESB Electric Ireland και άλλοι οργανισμοί) <p>Βάσει των πιο πάνω η διαχείριση (DSO) και η ιδιοκτησία του δικτύου διανομής (DAO) και η ιδιοκτησία του δικτύου μεταφοράς (TAO) δεν διατηρούνται ενιαία αλλά έχουν διαχωριστεί σε ξεχωριστά τμήματα (DAO, TAO) και νομικές οντότητες (DSO).</p>

Περιεχόμενο προσχεδίου ρυθμιστικής απόφασης αναφορικά με λειτουργικό διαχωρισμό των δραστηριοτήτων της ΑΗΚ	Θέσεις ΑΗΚ επί του προσχεδίου ρυθμιστικής απόφασης αναφορικά με λειτουργικό διαχωρισμό των δραστηριοτήτων της ΑΗΚ	Σχόλια ΡΑΕΚ για θέσεις ΑΗΚ
	<p>Τα χρονικά πλαίσια που καθορίζει το προσχέδιο είναι αυστηρά και πολύ δύσκολα, αν όχι αδύνατα, να τηρηθούν, λόγω της πολυπλοκότητας του όλου εγχειρήματος. Εισηγούμαστε να δοθεί στην ΑΗΚ περιθώριο 3 μηνών αντί 2, για την υποβολή «Προγράμματος Συμμόρφωσης» στη ΡΑΕΚ.</p>	<p>Στη περίπτωση της Β. Ιρλανδίας, ισχύουν τα ακόλουθα:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Παραγωγή – ανταγωνιστική • Μεταφορά: <ul style="list-style-type: none"> • Ιδιοκτήτης (TAO): NIE Ltd • Διαχειριστής (TSO): SONI (νομικά και ιδιοκτησιακά διαχωρισμένος οργανισμός) • Διανομή: <ul style="list-style-type: none"> • Ιδιοκτήτης (DAO): NIE Ltd • Διαχειριστής (DSO): NIE Ltd • Προμήθεια – ανταγωνιστική <p>Η περίπτωση της Β. Ιρλανδίας δεν είναι άμεσα συγκρίσιμη με τη Κύπρο, γιατί θεωρείται ότι αποτελεί μέρος του Ην Βασιλείου και ως εκ τούτου δεν εφαρμόζονται άμεσα οι Ευρωπαϊκές Οδηγίες που αφορούν το διαχωρισμό των δραστηριοτήτων για τη χώρα αυτή.</p> <p>Η ΡΑΕΚ αποδέχεται την εισήγηση της ΑΗΚ για να δοθεί περιθώριο 3 μηνών αντί 2 για την υποβολή του «Προγράμματος Συμμόρφωσης».</p>
Β. Κατευθυντήριες Γραμμές Λειτουργικού Διαχωρισμού		
1. Επιχειρηματικές Μονάδες/ Δραστηριότητες		
<p>1.1 Η ΑΗΚ να εξασφαλίσει τον πλήρη και αποτελεσματικό διαχωρισμό των δραστηριοτήτων, των λειτουργιών και των αποφάσεων των βασικών ΕΜ.</p> <p>Να δημιουργηθούν λειτουργικά αυτόνομες ΕΜ, στο βαθμό που θα διασφαλίζεται ο λογιστικός διαχωρισμός των δραστηριοτήτων της ΑΗΚ, η εταιμιαία Χωριστών Λογαριασμών και ο ρυθμιστικός έλεγχος από τη ΡΑΕΚ.</p> <p>Η λήψη αποφάσεων στο επίπεδο Γενικής Διεύθυνσης και Διοικητικού Συμβουλίου της ΑΗΚ, να γίνεται με τρόπο που να διασφαλίζεται πλήρως η ανεξαρτησία των αποφάσεων που αφορούν μία έκαστη των βασικών ΕΜ.</p>	<p>Ο αποτελεσματικός διαχωρισμός των αποφάσεων των βασικών ΕΜ θα διασφαλίζεται μέσα από κατάλληλους κανόνες εταιρικής διακυβέρνησης οι οποίοι θα καθοριστούν σε κατοπινό στάδιο.</p>	<p>Το χρονοδιάγραμμα εφαρμογής της Απόφασης καθορίζεται στην ίδια την Απόφαση. Το ΔΣ της ΑΗΚ θα υποβάλει Πρόγραμμα Συμμόρφωσης για εφαρμογή της Απόφασης το συντομότερο δυνατό και στόχο για ολοκλήρωση της εφαρμογής μέχρι το τέλος Μαρτίου 2015. Το πρόγραμμα θα πρέπει να είναι αναλυτικό και να εξελίσσεται με στάδια και συγκεκριμένους ενδιάμεσους στόχους (milestones). Πολλές από τις πρόνοιες της Απόφασης θα πρέπει να έχουν άμεση εφαρμογή και άλλες πριν από τον Μάρτιο 2015. Ο Μάρτιος 2015 δεν είναι ο στόχος για εφαρμογή όλων των προνοιών της Απόφασης αλλά μόνο για εκείνες τις πρόνοιες οι οποίες δικαιολογημένα και τεκμηριωμένα χρειάζονται το χρόνο αυτό.</p>
1.2 Οι αναλυτικές λειτουργίες των βασικών ΕΜ οι οποίες θα ασκούν τα καθήκοντα του Παραγωγού, Ιδιοκτήτη Συστήματος	Συμφωνούμε, θα υποβληθούν στα πλαίσια της υποβολής του Προγράμματος Συμμόρφωσης.	

Περιεχόμενο προσχεδίου ρυθμιστικής απόφασης αναφορικά με λειτουργικό διαχωρισμό των δραστηριοτήτων της ΑΗΚ	Θέσεις ΑΗΚ επί του προσχεδίου ρυθμιστικής απόφασης αναφορικά με λειτουργικό διαχωρισμό των δραστηριοτήτων της ΑΗΚ	Σχόλια ΡΑΕΚ για θέσεις ΑΗΚ
<p>Μεταφοράς, Ιδιοκτητή Συστήματος Διανομής, Διαχειριστή Συστήματος Διανομής και Προμηθευτή στα πλαίσια των σχετικών Οδηγιών και της Νομοθεσίας, θα κοινοποιηθούν στην ΡΑΕΚ για έγκριση και τροποποίηση των όρων των Αδειών ανάλογα.</p> <p>Οι εν λόγω αναλυτικές λειτουργίες δύνανται να αναθεωρούνται από καιρού εις καιρό κατόπιν έγκρισης από τη ΡΑΕΚ.</p>	<p>Συμφωνούμε. Ιδιαίτερα για το θέμα των Περιφερειών γίνονται ενέργειες ώστε οι διάφορες δραστηριότητες να κατανεμηθούν στην ΕΜ Δικτύων (Μεταφορά και Διανομή) και στη Διεύθυνση Προμήθειας. Γνώμονα πάντα αποτελεί η διαθεσιμότητα οικονομικών και ανθρώπινων πόρων, αλλά και η διατήρηση της σχέσης κόστους-οφέλους. Είναι σημαντικό, οι οργανωτικές ρυθμίσεις να διασφαλίζουν, αφενός την ανεξαρτησία και διαφάνεια μεταξύ των δραστηριοτήτων, και αφετέρου την ποιότητα εξυπηρέτησης του πελάτη και τη βιωσιμότητα των επιχειρηματικών μονάδων από τα αυξημένα διαχειριστικά κόστη.</p>	<p>Η ΡΑΕΚ θεωρεί ότι μέσα στα πλαίσια της ορθής και πλήρους εφαρμογής του Λειτουργικού Διαχωρισμού η έννοια των Περιφερειών διαφοροποιείται πλήρως και εντάσσεται πλέον στις σχετικές Δραστηριότητες (Ρυθμιζόμενες και Μπ). Οι διάφορες εργασίες/δραστηριότητες που σήμερα γίνονται στην Περιφέρεια, καθώς και το προσωπικό θα πρέπει να ενσωματωθούν στις ΕΜ στις οποίες ανήκουν.</p> <p>Αναφορικά με το διαχωρισμό μεταξύ της Διανομής και της Προμήθειας σε επίπεδο Περιφερειακών Γραφείων (και Κέντρων Εξυπηρέτησης Πελατών), ο οποίος είναι ανεπαρκής, αυτό είναι καθαρά θέμα της πιστής και συνεπούς εφαρμογής/ υιοθέτησης των κανόνων και της δομής του Λειτουργικού Διαχωρισμού.</p> <p>Η νέα δομή καθώς και ο διαχωρισμός θα πρέπει να αντικατοπτρίζονται στο κοστολογικό σύστημα της ΑΗΚ και τυχόν κοινές δαπάνες θα πρέπει να επιμερίζονται χρησιμοποίησας μια δίκαιη και εύλογη βάση. Ο βαθμός αξιοπιστίας των μεθοδολογιών που έχουν ακολουθηθεί στο κοστολογικό σύστημα θα πρέπει να εξεταστεί, και να αποτελέσει αντικείμενο του ετήσιου ελέγχου του κοστολογικού συστήματος και των ΧΛ της ΑΗΚ από ανεξάρτητους εξωτερικούς ελεγκτές.</p> <p>Η θέση της ΑΗΚ ότι γνώμονας είναι η σχέση κόστους – οφέλους δεν μπορεί να γίνει αποδεκτή γιατί αυτό δίνει την ευκαιρία και το δικαίωμα στην ΑΗΚ να εφαρμόσει κατά το δοκούν τη Ρυθμιστική Απόφαση. Η ΑΗΚ θα πρέπει να εφαρμόσει τη Ρυθμιστική Απόφαση σε κάθε περίπτωση. Η εφαρμογή της Απόφασης αποτελεί νομική υποχρέωση της ΑΗΚ.</p>
<p>1.3 Είναι πολύ σημαντικό να επιτευχθεί διαφανής διαχωρισμός μεταξύ αφενός των αρμοδιοτήτων της ΕΜ Διανομής (Ιδιοκτητή Συστήματος Διανομής και Διαχειριστής Συστήματος Διανομής) και αφετέρου της ΕΜ Προμήθειας. Ο ρόλος και οι αρμοδιότητες της ΕΜ Διανομής και της ΕΜ Προμήθειας, να διευκρινιστούν πλήρως και λεπτομερώς στο Πρόγραμμα Συμμόρφωσης που θα ετοιμαστεί από την ΑΗΚ για κάθε μία ΕΜ, για να αποφευχθούν οι οποίες τυχόν αλληλοκαλύψεις (overlaps). Το Πρόγραμμα Συμμόρφωσης να ακολουθείται πιστά και με συνέπεια σε όλο τον Οργανισμό και ιδιαίτερα στο επίπεδο των Περιφερειακών Γραφείων και των Κέντρων Εξυπηρέτησης Πελατών της ΑΗΚ.</p>	<p>Ο διαχωρισμός της Διανομής σε Διαχειριστή και Ιδιοκτήτη είναι εγχείρημα πολύ δύσκολο, που δεν επιδιώχθηκε από καμία εταιρεία του εξωτερικού, όπου τα μεγέθη είναι και πολύ μεγαλύτερα από αυτά της Κύπρου. Οι λόγοι που αποτρέπουν τέτοια προσπάθεια έχουν σχέση με τις συνέργειες</p>	<p>Η ΡΑΕΚ δεν συμφωνεί με το επιχείρημα ότι δεν εφαρμόζεται διαχωρισμός της Διανομής σε Διαχειριστή και Ιδιοκτήτη σε άλλες εταιρείες του εξωτερικού. Σε όλες σχεδόν τις χώρες της ΕΕ υπάρχει διαχωρισμός σύμφωνα πάντα με τις</p>
<p>1.4 Να δημιουργηθεί ξεχωριστό τμήμα Διαχειριστή Συστήματος Διανομής (ΔΣΔ) εντός της ΕΜ Διανομής, του οποίου τα καθήκοντα και οι υποχρεώσεις του καθορίζονται από τις σχετικές προνοιές των άρθρων 52 έως 56 των Περί Ρύθμισης της Αγοράς</p>		

Περιεχόμενο προσχεδίου ρυθμιστικής απόφασης αναφορικά με λειτουργικό διαχωρισμό των δραστηριοτήτων της ΑΗΚ	Θέσεις ΑΗΚ επί του προσχεδίου ρυθμιστικής απόφασης αναφορικά με λειτουργικό διαχωρισμό των δραστηριοτήτων της ΑΗΚ	Σχόλια ΡΑΕΚ για θέσεις ΑΗΚ
<p>Ηλεκτρισμού Νόμιον του 2003 έως 2012. Για σκοπούς λειτουργικού Διαχωρισμού, η ΕΜ της Διανομής να περιλαμβάνει τον Ιδιοκτήτη Συστήματος Διανομής και το Διαχειριστή Συστήματος Διανομής. Για σκοπούς Λογιστικού Διαχωρισμού (Ρυθμιστική Απόφαση ΡΑΕΚ ημερομηνίας .../.../2014) η εν λόγω ΕΜ διαχωρίζεται σε δύο δραστηριότητες (Ιδιοκτήτης Συστήματος Διανομής και Διαχειριστής Συστήματος Διανομής) και τηρούνται ξεχωριστοί εσωτερικοί λογαριασμοί, το σύνολο των οποίων θα αποτελέσει τους λογαριασμούς της ΕΜ Διανομής.</p>	<p>που υπάρχουν μεταξύ των διαφόρων δραστηριοτήτων της Διανομής, αλλά και την αλληλεξάρτηση τους για αποτελεσματική προώθηση τους. Λεπτομερές τεκμηρίωση του επιχειρήματος αυτού παρατίθεται στο Παράρτημα 1.</p> <p>Ενόψει των πιο πάνω η εισήγηση είναι όπως:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Η Διανομή (Ιδιοκτήτης και Διαχειριστής) να διατηρηθεί ως ενιαία διευθύνση υπό την ΕΜ Δικτύων, η οποία ΕΜ Δικτύων περιλαμβάνει και τα καθήκοντα του Ιδιοκτήτη Μεταφοράς, για πλήρη αξιοποίηση των συνεργειών που προκύπτουν προς όφελος της οικονομίας και του καταναλωτή. • Ο ΔΣΔ να λειτουργεί περιχαρακωμένος (ring fenced) από τις υπόλοιπες δραστηριότητες της Καθετοποιημένης ΑΗΚ για να εξυπηρετεί με αμεροληψία τα καθήκοντα που αναφέρονται στην παράγραφο 1.5 του Προσχεδίου. • Η τήρηση χωριστών λογιστικών στοιχείων για τον ΙΣΔ και τον ΔΣΔ θα δίνει τη δυνατότητα ξεχωριστής παρακολούθησης των εσόδων και εσόδων (όταν και εφόσον εγκριθούν ξεχωριστά τέλη από τη ΡΑΕΚ) τους. Για το θέμα της τήρησης χωριστών λογιστικών στοιχείων και ετοιμασία Χωριστών Λογαριασμών για τον ΙΣΔ και ΔΣΔ έχουν περιληφθεί σχόλια από την ΑΗΚ επί του Προσχεδίου Ρυθμιστικής Απόφασης για Λογιστικό Διαχωρισμό και για Ρυθμιστικές Λογιστικές Οδηγίες τα οποία είναι σχετικά. 	<p>Ευρωπαϊκές Οδηγίες. Σύμφωνα με το Τρίτο Ενεργειακό Πακέτο ο Διαχειριστής του Συστήματος Διανομής θα πρέπει να είναι νομικά και λειτουργικά διαχωρισμένος. Μερικές χώρες έχουν ακόμη εφαρμόσει και ιδιοκτησιακό διαχωρισμό (ownership unbundling) που θεωρείται η πιο αυστηρή μορφή διαχωρισμού. Η ΡΑΕΚ παραπέμπει στις σχετικές εκθέσεις της ΕΕ: "Energy Markets in the European Union".</p> <p>Η ΡΑΕΚ έχει απαντήσει σχετικά με αυτό το σημείο πιο πάνω.</p> <p>Η τήρηση χωριστών λογαριασμών αποτελεί νομική υποχρέωση της ΑΗΚ, την οποία οφείλει να εφαρμόζει.</p>
<p>1.5 Ενόψει της ΕΜ Διανομής και υπό την ευθύνη του ΔΣΔ, να δημιουργηθεί ένα πλήρως περιχαρακωμένο (ring-fenced) τμήμα, που θα ονομαστεί «Τμήμα Εγγραφής Μετρήτων και Καταγραφής Μετρήσεων», το οποίο θα εξυπηρετεί χωρίς διακρίσεις όλους του Προμηθευτές. Το τμήμα αυτό θα έχει τις ακόλουθες αρμοδιότητες:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Εγγραφή και καταχώρηση όλων των μετρήτων σε ειδικό μητρώο μετρήτων. • Καταγραφή των μετρήσεων όλων των καταναλωτών και ενημέρωση των Προμηθευτών για τις μετρήσεις των καταναλωτών τους. • Διαχείριση της διαδικασίας αλλαγής Προμηθευτή. <p>1.6 Όσον αφορά τη μονάδα Άλλων Δραστηριοτήτων, αυτή θα περιλαμβάνει όλες τις μη-ρυθμιζόμενες δραστηριότητες της ΑΗΚ, ήτοι:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Επιθεωρήσεις ηλεκτρολογικών εγκαταστάσεων • Μονάδα Αφαλάτωσης 	<p>Στην παρούσα φάση, η ΑΗΚ εκτελεί τις εργασίες Μέτρησης (metering activities) μέσα από τη Δραστηριότητα της Προμήθειας. Δεν έχουμε ένσταση για τη συγκεκριμένη πρόνοια του Προσχεδίου.</p> <p>Επισημαίνεται όμως ότι με βάση την υφιστάμενη ρύθμιση, οι εργασίες αυτές ανήκουν στη Δραστηριότητα της Προμήθειας και η μετακίνησή τους στη Διανομή, πιθανόν να δημιουργήσει επιπρόσθετες δαπάνες.</p> <p>Συμφωνούμε με τον καθορισμό των συγκεκριμένων δραστηριοτήτων ως Μη Ρυθμιζόμενες. Ειδικά για το ΜRTC επισημαίνεται ότι για μεν μπορεί να θεωρηθεί ως Μη Ρυθμιζόμενη Δραστηριότητα, αλλά για τις υπηρεσίες που παρέχει θα μπορεί να χρεώνει την Δραστηριότητα της Διανομής και το κόστος του θα είναι ανακτήσιμο από τη Δραστηριότητα της Διανομής, μέσω των χρεώσεων που καθορίζει η Ρύθμιση.</p>	<p>Το «Τμήμα Εγγραφής Μετρήτων και Καταγραφής Μετρήσεων» θα είναι ένα πλήρως περιχαρακωμένο και λειτουργικά ανεξάρτητο τμήμα εντός της ΕΜ Διανομής και υπό την ευθύνη του ΔΣΔ και θα εξυπηρετεί χωρίς διακρίσεις όλους τους Προμηθευτές.</p>

Περιεχόμενο προσχεδίου ρυθμιστικής απόφασης αναφορικά με λειτουργικό διαχωρισμό των δραστηριοτήτων της ΑΗΚ	Θέσεις ΑΗΚ επί του προσχεδίου ρυθμιστικής απόφασης αναφορικά με λειτουργικό διαχωρισμό των δραστηριοτήτων της ΑΗΚ	Σχόλια ΡΑΕΚ για θέσεις ΑΗΚ														
<ul style="list-style-type: none"> • Συντήρηση Οδικού Φωτισμού • ΜRΤC • Μελέτη, Προμήθεια και Εγκατάσταση Φωτοβολταϊκών Συστημάτων για τρίτους • Τηλεπικοινωνιακές υπηρεσίες για τρίτους ή άλλες εργολαβίες, πχ τοποθέτηση καλωδίων για τρίτους ή συντήρηση εγκαταστάσεων τρίτων • Άλλες μη-ρυθμιζόμενες δραστηριότητες <p>Το Διοικητικό Συμβούλιο της ΑΗΚ καλείται όπως εξετάσει το ενδεχόμενο να δημιουργήσει μία ή περισσότερες κατά την κρίση του χωριστές νομικές οντότητες, οι οποίες θα εκτελούν ή/και θα αναλάβουν ξεχωριστά αυτές τις υπηρεσίες. Ωστόσο, εάν η ΑΗΚ αποφασίσει να διατηρήσει τις εν λόγω δραστηριότητες εντός του οργανισμού, τότε αυτές θα πρέπει να διαχωρίζονται λειτουργικά από τις βασικές δραστηριότητες της ΑΗΚ κατά τρόπο ξεκάθαρο, εντασσόμενες σε μία ή περισσότερες ξεχωριστές μονάδες.</p>	<p>Για τις καταγραφόμενες μη ρυθμιζόμενες δραστηριότητες (για παράδειγμα τη συντήρηση οδικού φωτισμού και τον έλεγχο εγκαταστάσεων) γίνεται εισήγηση να παραμείνουν στο παρόν στάδιο εντός της σχετικής ΕΜ στην οποία περιλαμβάνονται σήμερα, ως ξεχωριστό, διακριτό και διαφανές και λογιστικά διαχωρισμένο επιχειρηματικό χαρτοφυλάκιο (portfolio) της ΕΜ, χωρίς τη μεταφορά τους σε Μονάδα Άλλων Δραστηριοτήτων. Αυτό θα επιτρέψει αποτελεσματικότερη λειτουργία των δραστηριοτήτων με την εξμετάλλευση συνεννεύων και την αποφυγή πολυεταχισμού των πόρων ή/και αναπόφευκτης ανάγκης αύξησης τους. Το θέμα να επανεξετάζεται ανάλογα με τις εξελίξεις της αγοράς και τη λειτουργία της κάθε συγκεκριμένης δραστηριότητας. Με την αποδοχή της εισήγησης αυτής μπορούμε να συζητήσουμε τις λεπτομέρειες ένταξης των δραστηριοτήτων αυτών ως ξεχωριστό, διακριτό επιχειρηματικό χαρτοφυλάκιο της σχετικής ΕΜ.</p>	<p>Η ΡΑΕΚ έχει εντελώς διαφορετική άποψη. Όσον αφορά την Μονάδα Άλλων Δραστηριοτήτων η θέση της ΡΑΕΚ στην Ρυθμιστική Απόφαση είναι καθαρή. Η ΑΗΚ θα πρέπει να υποβάλει Πρόγραμμα Συμμόρφωσης για εφαρμογή της Απόφασης το συντομότερο δυνατό και στόχο για ολοκλήρωση της εφαρμογής μέχρι το τέλος Μαρτίου 2015. Το πρόγραμμα θα πρέπει να είναι αναλυτικό και να εξελασστεί με στάδια και συγκεκριμένους ενδιάμεσους στόχους (milestones). Πολλές από τις πρόνοιες της Απόφασης θα πρέπει να έχουν άμεση εφαρμογή και άλλες πριν από τον Μάρτιο 2015. Ο Μάρτιος 2015 δεν είναι ο στόχος για εφαρμογή όλων των προνοιών της Απόφασης αλλά μόνο για εκείνες τις πρόνοιες οι οποίες δικαιολογημένα και τεκμηριωμένα χρειάζονται το χρόνο αυτό.</p>														
<p>1.7 Στα περιφερειακά γραφεία, οι διάφορες δραστηριότητες θα πρέπει να κατανεμηθούν στις βασικές ΕΜ Μεταφοράς, Διανομής και Προμήθειας. Περαιτέρω, για τις δραστηριότητες της ΕΜ Διανομής αυτές θα πρέπει να κατανεμηθούν στις δραστηριότητες Ιδιοκτήτη Συστήματος Διανομής και Διοχειριστή Συστήματος Διανομής. Εξυπακούεται ότι κάθε ΕΜ ή τμήμα αυτής (στην περίπτωση της ΕΜ Διανομής) θα μπορεί να χρησιμοποιήσει τις υπηρεσίες μιας άλλης ΕΜ ή τμήματος αυτής μέσω Συμφωνιών Παροχής Υπηρεσιών (SLAs). Ενδεικτικά, οι δραστηριότητες στα περιφερειακά γραφεία, με βάση τη σημερινή κατάσταση πραγμάτων, θα μπορούσαν να κατανεμηθούν ως εξής:</p> <table border="0" data-bbox="970 1352 1334 2029"> <tr> <td>Κατσακελή, Συντήρηση και Επιδιόρθωση Βλαβών Συστήματος Μεταφοράς</td> <td>ΕΜ Μεταφοράς (ΙΣΜ)</td> </tr> <tr> <td>Κατσακελή, Συντήρηση και Επιδιόρθωση Βλαβών Συστήματος Διανομής</td> <td>ΕΜ Διανομής (ΙΣΔ)</td> </tr> <tr> <td>Μελέτες, όροι και Διασφάλιση Συγκαταθέσεων για συνδέσεις στη Μέση και Χαμηλή Τάση</td> <td>ΕΜ Διανομής (ΔΣΔ)</td> </tr> <tr> <td>Λειτουργία Συστήματος Διανομής</td> <td>ΕΜ Διανομής (ΔΣΔ)</td> </tr> <tr> <td>Εγγραφή Μετρήτων και Καταγραφή Μετρήσεων εξυπηρετώντας όλους τους Προμηθευτές</td> <td>ΕΜ Διανομής (ΔΣΔ)</td> </tr> <tr> <td>Σύναψη εμπορικών συμβάσεων με Τελικούς καταναλωτές της ΑΗΚ</td> <td>ΕΜ Προμήθειας</td> </tr> <tr> <td>Εξυπηρέτηση Τελικών καταναλωτών της ΑΗΚ</td> <td>ΕΜ Προμήθειας</td> </tr> </table>	Κατσακελή, Συντήρηση και Επιδιόρθωση Βλαβών Συστήματος Μεταφοράς	ΕΜ Μεταφοράς (ΙΣΜ)	Κατσακελή, Συντήρηση και Επιδιόρθωση Βλαβών Συστήματος Διανομής	ΕΜ Διανομής (ΙΣΔ)	Μελέτες, όροι και Διασφάλιση Συγκαταθέσεων για συνδέσεις στη Μέση και Χαμηλή Τάση	ΕΜ Διανομής (ΔΣΔ)	Λειτουργία Συστήματος Διανομής	ΕΜ Διανομής (ΔΣΔ)	Εγγραφή Μετρήτων και Καταγραφή Μετρήσεων εξυπηρετώντας όλους τους Προμηθευτές	ΕΜ Διανομής (ΔΣΔ)	Σύναψη εμπορικών συμβάσεων με Τελικούς καταναλωτές της ΑΗΚ	ΕΜ Προμήθειας	Εξυπηρέτηση Τελικών καταναλωτών της ΑΗΚ	ΕΜ Προμήθειας	<p>Σχετικά είναι τα σχόλια που περιλήφθηκαν στα σημεία 1.3 και 1.5 πιο πάνω. Για το θέμα των SLAs περιλαμβάνονται σχόλια στο σημείο 2 πιο κάτω. Ως γενική τοποθέτηση συμφωνούμε στο διαχωρισμό των δραστηριοτήτων των Περιφερειών μεταξύ Δραστηριοτήτων Μεταφοράς, Διανομής και Προμήθειας και στον περιορισμό των κοινών υπηρεσιών μεταξύ των Δραστηριοτήτων αυτών. Ο διαχωρισμός και η κατανομή των δραστηριοτήτων ειδικά μεταξύ Διανομής και Προμήθειας πχ κοινές συνδέσεις με πελάτες, παρακολούθηση εισπρακτικών, εξοφλήσεις κατόπιν μελέτης σχέσης κόστους οφέλους όπως να γίνει σταδιακά και σε αυξημένο λειτουργικό κόστος και λαμβάνοντας υπόψη την ποιότητα εξυπηρέτησης του πελάτη.</p>	<p>Ο διαχωρισμός και η κατανομή των δραστηριοτήτων μεταξύ Διανομής και Προμήθειας αποτελούν νομική υποχρέωση της ΑΗΚ, την οποία οφείλει να εφαρμόσει. Ως εκ τούτου δεν προκύπτει κανένα θέμα σχέσης κόστους-οφέλους.</p> <p>Η εφαρμογή της Απόφασης θα πρέπει να γίνει χωρίς καθυστέρηση μέσα στους τεθέντες στόχους.</p> <p>Το επιχείρημα της σταδιακής εφαρμογής ή και της εφαρμογής κατόπιν μελέτης κόστους-οφέλους δεν μπορεί να γίνει αποδεκτό γιατί διαφορετικά δεν διασφαλίζεται η εφαρμογή της Απόφασης.</p>
Κατσακελή, Συντήρηση και Επιδιόρθωση Βλαβών Συστήματος Μεταφοράς	ΕΜ Μεταφοράς (ΙΣΜ)															
Κατσακελή, Συντήρηση και Επιδιόρθωση Βλαβών Συστήματος Διανομής	ΕΜ Διανομής (ΙΣΔ)															
Μελέτες, όροι και Διασφάλιση Συγκαταθέσεων για συνδέσεις στη Μέση και Χαμηλή Τάση	ΕΜ Διανομής (ΔΣΔ)															
Λειτουργία Συστήματος Διανομής	ΕΜ Διανομής (ΔΣΔ)															
Εγγραφή Μετρήτων και Καταγραφή Μετρήσεων εξυπηρετώντας όλους τους Προμηθευτές	ΕΜ Διανομής (ΔΣΔ)															
Σύναψη εμπορικών συμβάσεων με Τελικούς καταναλωτές της ΑΗΚ	ΕΜ Προμήθειας															
Εξυπηρέτηση Τελικών καταναλωτών της ΑΗΚ	ΕΜ Προμήθειας															

Περιεχόμενο προσχεδίου ρυθμιστικής απόφασης αναφορικά με λειτουργικό διαχωρισμό των δραστηριοτήτων της ΑΗΚ	Θέσεις ΑΗΚ επί του προσχεδίου ρυθμιστικής απόφασης αναφορικά με λειτουργικό διαχωρισμό των δραστηριοτήτων της ΑΗΚ	Σχόλια ΡΑΕΚ για θέσεις ΑΗΚ
<p>Σημείο επαφής με τελικούς καταναλωτές ΕΜ Προμήθειες της ΑΗΚ</p> <p>Το Διοικητικό Συμβούλιο της ΑΗΚ καλείται όπως καταρτίσει αναλυτικό κατάλογο με την κατανομή των δραστηριοτήτων αυτών και τον υποβάλει στη ΡΑΕΚ για έγκριση.</p>		
<p>2. Συμφωνίες Παροχής Υπηρεσιών (Service Level Agreements, SLAs)</p> <p>Πόροι και υπηρεσίες που παρέχονται στις ΕΜ από τμήματα κοινών υπηρεσιών (π.χ. οικονομικές υπηρεσίες, υπηρεσίες πληροφορικής, υπηρεσίες ανθρώπινου δυναμικού κλπ.) ή και πόροι και υπηρεσίες που παρέχονται από μια ΕΜ σε μια άλλη (π.χ. εργασίες συντήρησης από την ΕΜ Παραγωγής στην ΕΜ Μεταφοράς) θα πρέπει να περιοριστούν στο ελάχιστο δυνατό και να υπόκεινται σε όρους και κανόνες, ούτως ώστε να αποκλείονται διεκδικήσεις ή/και νάθευση του ανταγωνισμού.</p> <p>Όταν παρουσιάζεται η ανάγκη προσφοράς τέτοιων υπηρεσιών, η προσφορά αυτή θα παρέχεται κάτω από συνθήκες αγοράς (η κάθε ΕΜ θα είναι ελεύθερη να ζητήσει τις υπηρεσίες από την ελεύθερη αγορά εάν μπορεί να διασφαλίσει τις ίδιες υπηρεσίες με πλέον ευνοϊκούς όρους), και μέσα από μια συμβατική διεύθετη (Συμφωνίες Παροχής Υπηρεσιών, Service Level Agreements- SLAs) μεταξύ της ΕΜ που λαμβάνει και του τμήματος ή της ΕΜ που παρέχει τις υπηρεσίες αυτές. Συνάγεται ότι θα εφαρμόζονται διαφανείς κανόνες για την κατανομή του χρόνου του προσωπικού, μέσω του συστήματος Χρονοχρέωσης, για λογική και δίκαιη χρέωση των προσφερόμενων υπηρεσιών.</p>	<p>Οι Κοινές Υπηρεσίες μπορούν να διακριθούν σε δύο επίπεδα:</p> <p>Υπηρεσίες που αφορούν ζητήματα επιχειρηματικής ανάπτυξης (στρατηγική, επιχειρηματικό σχέδιο, προϋπολογισμός κτλ.) θα πρέπει να διαμορφώνονται αρχικά σε επίπεδο ΕΜ σύμφωνα με τα πρότυπα λειτουργικού διαχωρισμού. Τα αποτελέσματα θα πρέπει να συντονίζονται και να ενσωματώνονται σε ένα συνολικό πλάνο (Corporate Business Plan). Αυτό κρίνεται βασικό στη λειτουργία μιας ΚΟΕ ώστε να διασφαλίζεται η επιχειρησιακή συνοχή, αλλά και η ανάλογη δέσμευση της Διοίκησης όσον αφορά στη δυνατότητα άντλησης κεφαλαίων για τη χρηματοδότηση του συνόλου των απαραίτητων επενδύσεων χωρίς διακρίσεις.</p> <p>Η χάραξη ενιαίων πολιτικών θα πρέπει να πραγματοποιείται, κεντρικά και ενιαία, για το σύνολο της ΚΟΕ. Παραδείγματα εταιρικών πολιτικών περιλαμβάνουν: διαχείριση των οικονομικών πόρων (διαπραγμάτευση δανείων, διαχείριση διαθεσίμων κτλ.), διαχείριση των ανθρώπινων πόρων (αξιολόγηση, ανάπτυξη κτλ.), διαχείριση κινδύνων, στρατηγική πληροφορικής και ασφάλειας δεδομένων, εταιρικές αξίες και, εν γένει, διοίκηση της εταιρικής απόδοσης.</p> <p>Παρόλληλα υπάρχουν υπηρεσίες που είναι υποστηρικτικές (νομικές, διαχείριση κτηριακών εγκαταστάσεων, τήρηση βιβλίων αρχείων & στοιχείων κλπ) οι οποίες σήμερα εκτελούνται κεντρικά παρόλο που θα μπορούσαν να αποκεντρωθούν ή/και να εκτελούνται από τρίτους. Για τις υπηρεσίες αυτές θα πρέπει να γίνει μελέτη κόστους – οφέλους πριν ληφθεί οποιαδήποτε απόφαση για αποκέντρωση τους.</p> <p>Συμφωνούμε ότι το κόστος όλων των πιο πάνω κοινών υπηρεσιών, εκεί όπου παρέχονται κεντρικά, πρέπει να κατανέμεται στις διάφορες Ρυθμιζόμενες και Μη Ρυθμιζόμενες Δραστηριότητες με δίκαιο και διαφανή τρόπο είτε με τη χρήση εγκριμένων από τη ΡΑΕΚ κλειδίων επιμερισμού, είτε μέσα στα πλαίσια συμφωνιών παροχής υπηρεσιών μεταξύ των εμπλεκόμενων Μονάδων με σαφείς όρους και κανόνες. Η διατήρηση ενός αξιόπιστου και αποτελεσματικού συστήματος χρονοχρέωσης συμβάλλει καθοριστικά στην ελαχιστοποίηση του κόστους</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Η ΡΑΕΚ έχει εντελώς διαφορετική άποψη. Ο Οργανισμός έχει 4 βασικές δραστηριότητες που πρέπει να εργάζονται ως εάν οι 4 αυτές δραστηριότητες να διεξάγονταν από 4 χωριστές εταιρείες σύμφωνα με το Νόμο. Η Οργανική Δομή και γενικά η λειτουργία του Οργανισμού είναι θέμα της Διοίκησης του Οργανισμού. Η ΡΑΕΚ έχει τις δικές της απόψεις οι οποίες είναι διαφορετικές, όμως δεν υπεισέρχεται σε αυτά τα θέματα εφόσον διασφαλίζεται η αποδοτική και εύρυθμη λειτουργία του οργανισμού με πλήρη διαφάνεια όσον αφορά τα λειτουργικά έξοδα κάθε μίας από τις ρυθμιζόμενες δραστηριότητες της ως εάν οι δραστηριότητες αυτές να διεξάγονταν από χωριστές εταιρείες. • Όλες οι άλλες δραστηριότητες εμπίπτουν στις κοινές υπηρεσίες (στις υπηρεσίες αυτές συμπεριλαμβάνονται και οι υπηρεσίες Γενικής Διεύθυνσης) και είναι υποστηρικτικές προς τις 4 βασικές δραστηριότητες. <p>Η ΡΑΕΚ θα ήθελε να επισημάνει ότι βάσει διεθνούς πρακτικής εφαρμόζονται τα ακόλουθα μοντέλα λειτουργικού διαχωρισμού:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Λειτουργικός Διαχωρισμός – Ισχυρός (Functional Unbundling – Strong): Σε αυτό το μοντέλο η κάθε ΕΜ

Περιεχόμενο προσχεδίου ρυθμιστικής απόφασης αναφορικά με λειτουργικό διαχωρισμό των δραστηριοτήτων της ΑΗΚ	Θέσεις ΑΗΚ επί του προσχεδίου ρυθμιστικής απόφασης αναφορικά με λειτουργικό διαχωρισμό των δραστηριοτήτων της ΑΗΚ	Σχόλια ΡΑΕΚ για θέσεις ΑΗΚ
	<p>που κατανέμεται με την εφαρμογή κλειδών επιμερισμού και εργαζόμενα με για την υλοποίηση του σκοπού αυτού.</p> <p>Η πρόταση αυτή είναι εναρμονισμένη με σύγχρονες, διεθνείς πρακτικές σύμφωνα με τις οποίες οι καθετοποιημένες επιχειρήσεις (ή Όμιλοι επιχειρήσεων) διατηρούν τις επιτελικές και υποστηρικτικές υπηρεσίες σε κεντρικό επίπεδο ώστε να αποκαμίζουν οικονομικά και λειτουργικά σφέλη διασφαλίζοντας πολλαπλές συνέργειες. Κατά το Ιρλανδικό μοντέλο, ο Ρυθμιστής υποστηρίζει σθεναρά τη χρήση κοινών υπηρεσιών, με την προϋπόθεση αυτή να γίνεται κάτω από συγκεκριμένους κανόνες και πλαίσιο.</p> <p>Ειδικότερα για τα SLAs αναγνωρίζεται ότι ένα τέτοιο πλαίσιο παρέχει ένα ουσιαστικό εσωτερικό μηχανισμό για τη βελτίωση της ποιότητας των παρεχόμενων υπηρεσιών, αφού τίθενται συγκεκριμένοι κανόνες εξυπηρέτησης προς τις ΕΜ. Αποτελεί επίσης ένα εργαλείο συγκράτησης και σταδιακής μείωσης του κόστους, αφού προϋποθέτει πλήρη διαφάνεια των χρεώσεων ανά είδος υπηρεσίας. Ως αποτέλεσμα, οι κοινές υπηρεσίες θα αυξήσουν την αποδοτικότητα τους, παράλληλα με τη χάραξη και την εφαρμογή συγκεκριμένων διαδικασιών, πολιτικών και μηχανισμών ελέγχου. Επισημαίνεται ότι ταυτόχρονα είναι σημαντικό ο αριθμός των SLAs να κρατηθεί σε λογικά, διαχειρίσιμα επίπεδα και το περιεχόμενό τους από τη μια να είναι σαφές, αλλά από την άλλη να είναι συνάπτικο και περιεκτικό ταυτόχρονα, για να μην οδηγήσει στην ανάπτυξη αναποτελεσματικής γραφειοκρατίας και να μη δημιουργείται πρόβλημα διαχείρισης στον οργανισμό και αυξημένο κόστος. Θεωρούμε ότι σε αρκετές περιπτώσεις, η αρχή της απόδοσης του κόστους, μέσω του υφιστάμενου συστήματος χρονοχρέωσης, είναι το πλέον ενδεδειγμένο για τη χρέωση κοινών υπηρεσιών στις διάφορες δραστηριότητες αποτύπωση των σχέσεων αυτών.</p> <p>Όσον αφορά στη θέση της ΡΑΕΚ ότι η κάθε ΕΜ θα πρέπει να είναι ελεύθερη να ζητήσει υπηρεσίες από την ελεύθερη αγορά, θα πρέπει να δοθεί ιδιαίτερη προσοχή στο θέμα αυτό για να μην οδηγήσει τελικά σε αύξηση του κόστους, αφού θα υφίσταται μεν το σταθερό κόστος των εσωτερικών υπηρεσιών της ΑΗΚ, το οποίο θα πρέπει να ανακτηθεί, αλλά επιπρόσθετα θα διενεργείται και το κόστος αγοράς των υπηρεσιών από τρίτους. Θα πρέπει να αναγνωριστεί ότι χρειάζεται κάποιος χρόνος προσαρμογής πριν τεθούν οι πάροχοι κάποιων κοινών υπηρεσιών σε καθεστώς «ανταγωνισμού» με τρίτους. Θεωρούμε πως τα SLAs που θα διαμορφωθούν θα πρέπει να παρέχουν τα κίνητρα στους παρόχους των κοινών υπηρεσιών για αύξηση της αποδοτικότητάς τους.</p> <p>Λαμβάνοντας υπόψη τα πιο πάνω, γίνεται εισήγηση η εφαρμογή αυτής της δυνατότητας να ανασταλεί για μια μεταβατική περίοδο, για να δοθεί ο</p>	<p>είναι εντελώς αυτόνομη. Μέσα στη σχετική βιβλιογραφία αυτή είναι η έννοια του Λειτουργικού Διαχωρισμού. Η κάθε ΕΜ έχει τους δικούς της πόρους.</p> <p>2. Λειτουργικός Διαχωρισμός – Όλες Κοινές Υπηρεσίες (Functional Unbundling – All Common): Σε αυτό το μοντέλο μερικές από τις κοινές υπηρεσίες πραγματοποιούνται από ίδιους πόρους της ΕΜ. Οι υπόλοιπες κοινές γίνονται με βάση SLAs.</p> <p>3. Λειτουργικός Διαχωρισμός – Μερικώς Κοινές Υπηρεσίες (Functional Unbundling – Part Common): Σε αυτό το μοντέλο όλες οι υπηρεσίες είναι κοινές και γίνονται με βάση SLAs.</p> <p>Η ΡΑΕΚ θεωρεί ότι το 2ο μοντέλο είναι το καταλληλότερο για τα δεδομένα της Κύπρου.</p> <p>- Η θέση της ΡΑΕΚ είναι σαφής. Η ΡΑΕΚ έχει διαφορετική άποψη. Ο Οργανισμός θα πρέπει το συντομότερο δυνατό να φροντίσει ώστε να προσφέρει υποστηρικτικές υπηρεσίες μέσω των SLAs στις 4 βασικές δραστηριότητες με αποδοτικό τρόπο και εμπορικούς όρους. Συνάγεται ότι το αίτημα της ΑΗΚ για αναστολή της πρόνοιας αυτής δεν γίνεται αποδεκτό.</p>

Περιεχόμενο προσχεδίου ρυθμιστικής απόφασης αναφορικά με λειτουργικό διαχωρισμό των δραστηριοτήτων της ΑΗΚ	Θέσεις ΑΗΚ επί του προσχεδίου ρυθμιστικής απόφασης αναφορικά με λειτουργικό διαχωρισμό των δραστηριοτήτων της ΑΗΚ	Σχόλια ΡΑΕΚ για θέσεις ΑΗΚ
	<p>απαραίτητος χρόνος εφαρμογής του πλαισίου συμφωνίας παροχής υπηρεσιών και της προετοιμασίας όλου του Οργανισμού προς αυτή τη μεγάλη αλλαγή.</p>	<p>- Η ύπαρξη των κοινών υποστηρικτικών υπηρεσιών δεν είναι αυτοσκοπός αλλά αποσκοπεί στην εξυπηρέτηση των 4 βασικών δραστηριοτήτων.</p> <p>- Το ΔΣ της ΑΗΚ θα υποβάλει Πρόγραμμα Συμμόρφωσης για εφαρμογή της Απόφασης το συντομότερο δυνατό και στόχο για ολοκλήρωση της εφαρμογής μέχρι το τέλος Μαρτίου 2015. Το πρόγραμμα θα πρέπει να είναι αναλυτικό και να εξελίσσεται με στάδια και συγκεκριμένους ενδιάμεσους στόχους (milestones). Πολλές από τις πρόνοιες της Απόφασης θα πρέπει να έχουν άμεση εφαρμογή και άλλες πριν από τον Μάρτιο 2015. Ο Μάρτιος 2015 δεν είναι ο στόχος για εφαρμογή όλων των προνοιών της Απόφασης αλλά μόνο για εκείνες τις πρόνοιες οι οποίες δικαιολογημένα και τεκμηριωμένα χρειάζονται το χρόνο αυτό.</p>
<p>3. Πρόγραμμα Συμμόρφωσης και Κώδικας Δεοντολογίας</p> <p>3.1 Το Διοικητικό Συμβούλιο της ΑΗΚ καλείται όπως καταρτίσει και υποβάλει στη ΡΑΕΚ για έγκριση, για κάθε μια ΕΜ ξεχωριστά, «Πρόγραμμα Συμμόρφωσης» το οποίο να καθορίζει:</p> <p>(α) μέτρα που να εξασφαλίζουν ότι η ΕΜ συμμορφώνεται με τους παραπάνω όρους,</p> <p>(β) μέτρα που να εξασφαλίζουν ότι η ΕΜ συμμορφώνεται με τους όρους για αποφυγή «δυσμενούς διάκρισης», όπως απαιτείται από τη Νομοθεσία,</p> <p>(γ) τις υποχρεώσεις της Διεύθυνσης και των εργαζομένων της ΕΜ που απαιτούνται για αποφυγή «δυσμενούς διάκρισης».</p>	<p>Συμφωνούμε.</p>	
<p>3.2 Η κάθε ΕΜ να εφαρμόζει και να συμμορφώνεται με το «Πρόγραμμα Συμμόρφωσης» και να εξασφαλίζει, εφόσον είναι εύλογα εφικτό, ότι η Διοίκηση και οι εργαζόμενοι της ΕΜ τηρούν τις απαιτήσεις του Προγράμματος.</p>	<p>Συμφωνούμε.</p>	
<p>3.3 Η κάθε ΕΜ να διορίζει Λειτουργό Συμμόρφωσης ο οποίος να είναι υπεύθυνος, μεταξύ άλλων, για την παρακολούθηση και εφαρμογή του Προγράμματος Συμμόρφωσης. Ο Λειτουργός</p>	<p>Συμφωνούμε.</p>	

Περιεχόμενο προσχεδίου ρυθμιστικής απόφασης αναφορικά με λειτουργικό διαχωρισμό των δραστηριοτήτων της ΑΗΚ	Θέσεις ΑΗΚ επί του προσχεδίου ρυθμιστικής απόφασης αναφορικά με λειτουργικό διαχωρισμό των δραστηριοτήτων της ΑΗΚ	Σχόλια ΡΑΕΚ για θέσεις ΑΗΚ
<p>Συμμόρφωσης να δίνει αναφορά στη Διεύθυνση της ΕΜ για θέματα συμμόρφωσης.</p>		
<p>3.4 Οι Λειτουργιοί Συμμόρφωσης να υποβάλλουν εξαμηνιαία Έκθεση Συμμόρφωσης στη ΡΑΕΚ, σχετικά με την αποτελεσματικότητα των πρακτικών, διαδικασιών και συστημάτων που εφαρμόζονται από τις ρυθμιζόμενες ΕΜ στο πλαίσιο του Προγράμματος Συμμόρφωσης. Οι Εκθέσεις δύνανται να δημοσιεύονται από τη ΡΑΕΚ.</p>	Συμφωνούμε.	
<p>3.5 Η κάθε ΕΜ να ετοιμάσει κώδικα δεοντολογίας, που θα εγκριθεί από τη ΡΑΕΚ, ο οποίος θα εφαρμόζεται από τη Διεύθυνση και κάθε υπάλληλο της ΕΜ.</p>	Συμφωνούμε.	
<p>3.6 Η κάθε ΕΜ να λαμβάνει όλα τα μέτρα που απαιτούνται, που θα εξασφαλίζουν τη συμμόρφωσή της με τον κώδικα δεοντολογίας.</p>	Συμφωνούμε.	
<p>Γ. Λειτουργικός Διαχωρισμός και Κοστολογικό Σύστημα της ΑΗΚ</p> <p>Ο Λειτουργικός Διαχωρισμός της ΑΗΚ να αντικατοπτρίζεται στο κοστολογικό της σύστημα και τυχόν κοινές (διακριτικές κλπ) δαπάνες να κατανέμονται χρησιμοποιώντας μια λογική, δίκαιη και διαφανή βάση. Ο βαθμός αξιοπιστίας της μεθοδολογίας που θα ακολουθηθεί στο κοστολογικό σύστημα θα είναι αντικείμενο του ετήσιου ελέγχου του κοστολογικού συστήματος και των χωριστών λογαριασμών της ΑΗΚ από ανεξάρτητους εξωτερικούς ελεγκτές.</p>	Συμφωνούμε.	
<p>Δ. Εφαρμογή</p> <p>Το Διοικητικό Συμβούλιο της ΑΗΚ καλείται όπως υποβάλει στη ΡΑΕΚ εντός δύο μηνών από την ημερομηνία δημοσίευσής της παρούσας Ρυθμιστικής Απόφασης, αναλυτικό πρόγραμμα συμμόρφωσης και εφαρμογής των προνοιών της παρούσας Ρυθμιστικής Απόφασης με στόχο την ολοκλήρωση της εφαρμογής μέχρι το τέλος Σεπτεμβρίου 2014.</p>	<p>Για την προθεσμία υποβολής αναλυτικού προγράμματος συμμόρφωσης έχουμε υποβάλει σχόλια στο σημείο Α πιο πάνω.</p> <p>Όσον αφορά στο χρονικό διάστημα που προτείνεται για την εφαρμογή, εισηγούμαστε όπως η τελική Απόφαση της ΡΑΕΚ διαλαμβάνει πως μετά την Έκδοση της τελικής Απόφασης της ΡΑΕΚ για Λειτουργικό Διαχωρισμό και μετά την υποβολή του Προγράμματος Συμμόρφωσης και έγκρισής του από τη ΡΑΕΚ, θα καθοριστεί στη συνέχεια, από κοινού, λεπτομερές Πρόγραμμα Εφαρμογής. Πιστεύουμε ότι κάτι τέτοιο θα είναι πιο ορθολογιστικό αφού ενδεχομένως να υπάρχουν ενέργειες οι οποίες θα μπορούσαν να διεκπεραιωθούν μέσα στα χρονικά πλαίσια που ζητά η ΡΑΕΚ, αλλά ενδεχομένως να υπάρχουν αρκετές ενέργειες οι οποίες απαιτούν περισσότερο χρόνο εφαρμογής.</p>	<p>- Η ΡΑΕΚ αποδέχεται την εισήγηση για παράταση της ολοκλήρωσης της εφαρμογής της απόφασης και καθορίζει νέο στόχο για ολοκλήρωση και εφαρμογή το τέλος Μαρτίου 2015. Διευκρινίζεται όμως ότι το ΔΣ της ΑΗΚ θα υποβάλει Πρόγραμμα Συμμόρφωσης για εφαρμογή της Απόφασης το συντομότερο δυνατό και στόχο για ολοκλήρωση της εφαρμογής μέχρι το τέλος Μαρτίου 2015. Το πρόγραμμα θα πρέπει να είναι αναλυτικό και να εξελίσσεται με στάδια και συγκεκριμένους ενδιάμεσους στόχους (milestones). Πολλές από τις προνοιές της Απόφασης θα πρέπει να έχουν άμεσα εφαρμογή και άλλες πριν από τον Μάρτιο 2015. Ο Μάρτιος 2015 δεν είναι ο στόχος για εφαρμογή όλων των προνοιών της Απόφασης αλλά μόνο για</p>

Περιεχόμενο προσχεδίου ρυθμιστικής απόφασης αναφορικά με λειτουργικό διαχωρισμό των δραστηριοτήτων της ΑΗΚ	Θέσεις ΑΗΚ επί του προσχεδίου ρυθμιστικής απόφασης αναφορικά με λειτουργικό διαχωρισμό των δραστηριοτήτων της ΑΗΚ	Σχόλια ΡΑΕΚ για θέσεις ΑΗΚ
		εκείνες τις πρόνοιες οι οποίες δικαιολογημένα και τεκμηριωμένα χρειάζονται το χρόνο αυτό.

ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ 1

Συνέργειες και Αλληλεξάρτηση των διαφόρων δραστηριοτήτων της διανομής

Οι λόγοι που επιβάλλουν την εκμετάλλευση των συνεργειών και της αλληλεξάρτησης των διαφόρων δραστηριοτήτων της Διανομής παρατίθενται πιο κάτω:

- ετήσια χιλιάδες αιτήσεις υποβάλλονται για σύνδεση με το δίκτυο που επηρεάζουν την ανάπτυξη του δικτύου σε όλη την έκταση του
- ετήσια χιλιάδες αιτήσεις υποβάλλονται για αύξηση φορτίου ή εγκατάσταση συστημάτων ΦΒ παραγωγής που συνδυάζονται με τις μελέτες για επεκτάσεις ή ενίσχυση του δικτύου
- συχνά υποβάλλονται αιτήσεις για μετακινήσεις του δικτύου που συνδυάζονται με την ανάπτυξη του δικτύου
- ετήσια γίνεται έρευνα φορτίου για ισοζυγισμό των φορτίων και ενίσχυση του δικτύου όπου διαπιστώνονται υπερφορτώσεις των μετασχηματιστών και του δικτύου, εργασίες που συχνά συνδυάζονται με την ανάπτυξη του δικτύου
- η πολυσύνθετη και πολυδιάστατη συντήρηση δεν μπορεί να οργανωθεί όπως γίνεται στους μεγάλους σταθμούς παραγωγής ή υποσταθμούς μεταφοράς, αλλά αναγκαστικά συνδυάζεται με την ανάπτυξη του δικτύου με στόχο την ελαχιστοποίηση του κόστους και μεγιστοποίηση της παραγωγικότητας των πόρων της Διανομής
- η αυτοματοποίηση του δικτύου Διανομής και η εισαγωγή τεχνολογιών έξυπνης λειτουργίας και διαχείρισης, δημιουργούν προϋποθέσεις πλήρους συνεργασίας και αλληλοϋποστήριξης όλων των τομέων του δικτύου Διανομής και ανάπτυξης κοινών συστημάτων ICT (τεχνολογίες πληροφοριών και τηλεπικοινωνιών) όπως: AMI (advanced metering infrastructure), GIS (Geographical Information System), SCADA Διανομής, αρχιτεκτονική μικροδικτύων με δεσπαρμένα συστήματα παραγωγής, αποθήκευσης, ελέγχου και προστασίας, κλπ

Συμφωνούμε με την τήρηση ξεχωριστών εσωτερικών λογαριασμών, στο σύνολο των οποίων θα αποτελεί τους λογαριασμούς της Διανομής. Με βάση τις πρόνοιες της νομοθεσίας, τα καθήκοντα στο δίκτυο Διανομής μπορούν να διαχωριστούν όπως πιο κάτω (ίσως και με περισσότερη ανάλυση) για να βοηθήσουν τον αναγκαίο λογιστικό διαχωρισμό:

ΙΔΙΟΚΤΗΤΗΣ	ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΤΗΣ
Κατασκευές δικτύου, τηλεπικοινωνίες, συστήματα αποθήκευσης	Αιτήσεις
Παροχές	Όροι
Συντήρηση δικτύου, τηλεπικοινωνίες, συστήματα αποθήκευσης	Μελέτες - αδειοδοτήσεις - συγκαταθέσεις
Ανάλυση συμπεριφοράς δικτύου	Ανάλυση συμπεριφοράς δικτύου
Διερεύνηση βλαβών	Λειτουργία δικτύου
Αναβαθμίσεις	Λειτουργία AMI
Αποζηλώσεις	Λειτουργία PLC + σύστημα τηλεπικοινωνιών
Λειτουργία αποθηκών	Λειτουργία έξυπνου δικτύου
Εργαστήρια συντήρησης / διόρθωσης (Μαρί +)	Εξυπηρέτηση άλλων υπηρεσιών με σύστημα πληροφοριών που προκύπτει από την ανάπτυξη των έξυπνων δικτύων
Νέες τεχνολογίες - Έρευνα	Νέες τεχνολογίες – Έρευνα
Κώδικες πρακτικής	Προσφορά επικουρικών υπηρεσιών που περιλαμβάνει και συστήματα αποθήκευσης
	Χρεώσεις δικτύου
Κανόνες ασφαλείας	Κανόνες ασφαλείας
Κανόνες αγοράς	Κανόνες αγοράς
Κανόνες Μεταφοράς / Διανομής	Κανόνες Μεταφοράς / Διανομής
Νομοθεσία	Νομοθεσία
	Market facilitator
ESCOs	ESCOs
Συνεργασία / υποστήριξη / συνέργειες με ΔΣΜΚ	Συνεργασία / υποστήριξη / συνέργειες με ΔΣΜΚ

ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ 1

Προδιαγραφές	Προδιαγραφές
Διαγωνισμοί	Διαγωνισμοί
Συστήματα πληροφορικής για υποστήριξη των πιο πάνω	Συστήματα πληροφορικής για υποστήριξη των πιο πάνω
Σχεδιαστήριο (GIS κλπ)	Σχεδιαστήριο (GIS κλπ)
άλλα	Άλλα

Ο πιο πάνω πίνακας δεν είναι ούτε πλήρης, ούτε τελικός, αλλά παρατίθεται για να καταδείξει μαζί με τα προηγθέντα, πως ο διαχωρισμός είναι πάρα πολύ δύσκολος και μάλλον αδύνατος για τα μικρά μεγέθη της Κύπρου. Σε αντίθετη περίπτωση, θα δημιουργηθούν διπλές δραστηριότητες που θα οδηγήσουν σε ακριβότερες λύσεις και κατακόρυφη αύξηση της γραφειοκρατίας που θα μειώσει την παραγωγικότητα.

Τέτοιος διαχωρισμός δεν έγινε μέχρι σήμερα και το πιο σημαντικό δεν προσθέτει αξία προς όφελος της αγοράς ηλεκτρισμού ή του καταναλωτή. Τουναντίον η οποιαδήποτε προσπάθεια απλοποίησης και διαχωρισμού, δημιουργεί συνθήκες τριβής που θα οδηγήσει σε ένα λειτουργικό μοντέλο που δεν θα αποδίδει τα αναμενόμενα.

Ως εκ τούτου η Διανομή θα πρέπει να μείνει ενιαία. Λογιστικός διαχωρισμός επιβάλλεται να γίνει, για να βοηθά τον προγραμματισμό και την ορθή και αποτελεσματική ρύθμιση στις χρεώσεις / διατιμήσεις.

Έχοντας υπόψη ότι ο ΔΣΔ (εντασσόμενος στην ΕΜ Δικτύων, ως Ιδιοκτήτης και Διαχειριστής του Δικτύου Διανομής) θα έχει ρόλο market facilitator, όπως διαμορφώνεται και στις εισηγήσεις της ΕΕ (βλέπε σχεδιάγραμμα πιο κάτω που είναι απόσπασμα από τα παραδοτέα του WG2 του European Task Force for Smart Grids), αξιοποιώντας τις τεχνολογίες του AMI (Advanced Metering Infrastructure) και των έξυπνων δικτύων. Μέσα από αυτά, ο ρόλος της τηλεμέτρησης της κατανάλωσης / παραγωγής των καταναλωτών / παραγωγών παίρνει συγκεκριμένη μορφή. Με την εξέλιξη αυτών των τεχνολογιών το περιχαρακώμα θα αφορά ολόκληρο το ΔΣΔ και όχι μόνο τη δραστηριότητα που αφορά τους μετρητές, με υπηρεσίες προς όλους τους συμμετέχοντες, που θα εξασφαλίζει και εδραϊώνει εξελικτικά την επιδιωκόμενη με βάση τη σχετική οδηγία ανεξαρτησία του.

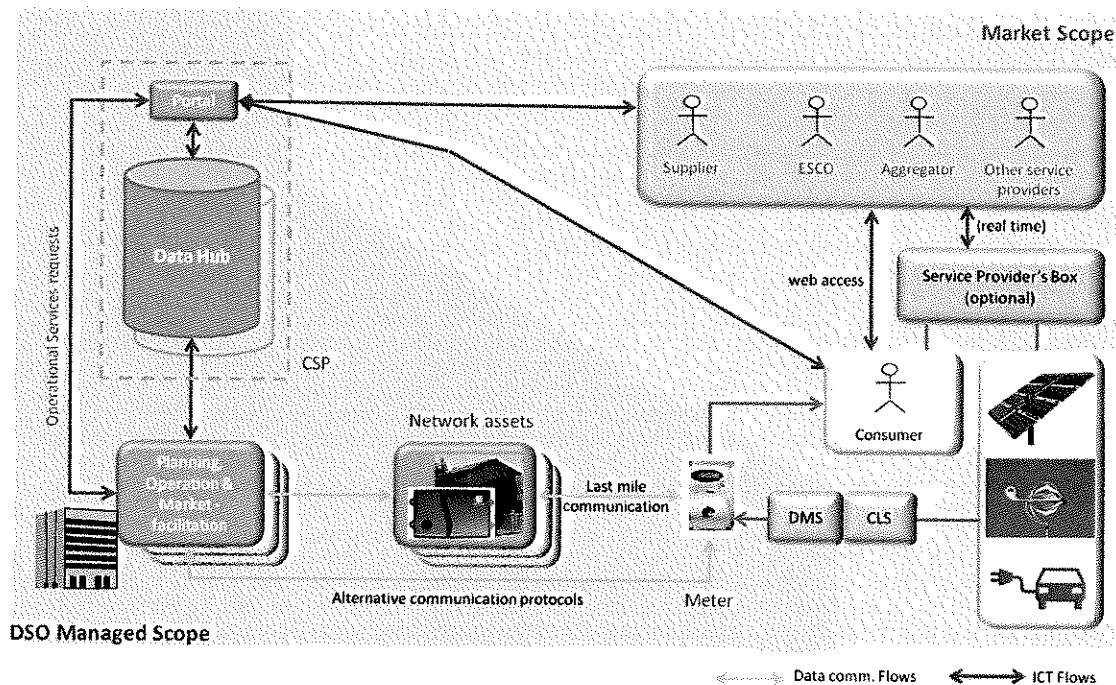


Figure: DSO as Market Facilitator' Market model – High level overview

Είναι ξεκάθαρο από τις αναλύσεις που γίνονται στη διεθνή βιβλιογραφία και την ΕΕ, ότι η αγορά ηλεκτρισμού σήμερα αναπτύσσει τα συστήματα λειτουργίας στη λογική του ενιαίου δικτύου (Integrated Grid, βλέπε τη σχετική δημοσίευση του Electric Power Research Institute της Αμερικής: The Integrated Grid - Realizing the full value of central and distributed energy resources), μέσα από τις μεγάλες δυνατότητες που προσφέρουν οι σύγχρονες τεχνολογίες. Η ανάλυση των δυνατοτήτων που δημιουργούνται συνηγορούν στην ενιαία διαχείριση του δικτύου που είναι εκ φύσεως μονοπωλιακού χαρακτήρα, αφού με αυτό τον τρόπο τα οφέλη είναι πολλαπλάσια, αφού η ανάπτυξη και η λειτουργία του δικτύου αξιοποιεί τις βέλτιστες λύσεις που προσφέρονται χωρίς διακρίσεις και περιορισμένου εύρους προσεγγίσεις.